

# XVI ASAMBLEA ORDINARIA & MEMORIA | EJERCICIO BALANCE | 2017

Asociada a:



# XVI Asamblea Ordinaria 2017

## misión

Coosofan Ltda es una institución sin fines de lucro con el objetivo principal de contribuir al mejoramiento social, económico y cultural de nuestros asociados y el desarrollo de la comunidad militar, fomentando la solidaridad y la ayuda mutua. Actuando con base principal en el esfuerzo propio, mediante la aplicación y práctica de principios y valores cooperativos mediante una eficiente gestión administrativa.

## visión

Ser una Cooperativa con una estructura financiera y administrativa sólida, para satisfacer con esmero y atención personal las necesidades de nuestros asociados en los campos económico, social y cultural, con servicios de solidaridad superiores, contribuyendo a mejorar su calidad de vida y la de su entorno familiar, así como también el de la comunidad.

## ANTECEDENTES DE LA COOSOFAN

La aspiración de un grupo de camaradas, de contar con una asociación que aglutine a los suboficiales de las Fuerzas Armadas, con miras a su expansión sociocultural y deportivo y fortalecer la camaradería existente entre los mismos, llevó a la creación del Club de Sub Oficiales y Sargentos de las Fuerzas Armadas de la Nación, que fue oficializado por Orden General N° 72 del Comando en Jefe, en fecha 23 de mayo de 1974.

Los fundadores de naciente entidad fueron los siguientes: SOM Inf Carlos Alberto Carvallo, SO Inf Miguel A. Martínez, SO Transp Gamaliel Ortiz Torales, SM Cab Ramón Alcaraz, SO MAM Amado Verón, SOM Pref Rubén López Flores, SOM Ing Fermín Delorenzi, Sgto 1° Adm Mario Adorno Méndez y SOM San Lidio González Molinas.

Corría el año 2000 cuando autoridades a cargo del Club hicieron suyos los reiterados reclamos de los socios, haciendo surgir la idea de crear una entidad que cumpliera con mayor amplitud la atención a las necesidades económicas de los mismos. Inmediatamente fue presentada la propuesta para crear una entidad cooperativa y en la asamblea general ordinaria del Club, celebrada el 29 de julio de ese año, fue aprobada por unanimidad dicha propuesta.

Así mismo la **Caja de Ahorro y Préstamo** del Club de Sub Oficiales de las FF AA de la Nación que funcionaba desde enero de 1989, inicialmente con quinientos asociados que se constituiría en el capital inicial de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Créditos y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN Limitada**.

Por mandato de la misma asamblea, se llamó a una Asamblea General Extraordinaria para la constitución de la cooperativa, la cual fue celebrada el **7 de abril de 2001**, bajo la presidencia del SOP Com Pedro Ortiz Torres, donde se ratificó el deseo de la Comisión Directiva del Club de crear una cooperativa en cumplimiento de lo establecido por el **artículo 3°, inciso f)** del estatuto de la entidad.

Cabe destacar que los objetivos logrados se dieron y se van dando gracias al respaldo constante del **Movimiento de Unidad para el Cambio y la Acción (MUCA)**, encabezado por el **SOP Com (R) Pedro Ortiz Torres**, movimiento creado el 10 de junio de 1999 con el propósito de aglutinar a los Sub Oficiales activos y retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación y toda persona de bien con vocación de servicio, de duración ilimitada, de ámbito nacional, y que tiene como objetivo realizar los altos ideales en beneficio de la sociedad.

### *Creación de la Cooperativa*

Tras el triunfo en las elecciones celebradas en el Club de Sub Oficiales de las FF.AA de la Nación en marzo del año 2000, en sesión ordinaria de fecha 29 de julio de ese año, según acta N° 13, fue aprobada la conformación de un Comité Organizador, encabezado por el SOP Com Pedro Ortiz Ortiz Torres e integrada por los abogados Ricardo Franco Lanzeta, Reinerio Espínola y Esteban Espinoza, quienes se abocaron a la redacción del anteproyecto de estatuto para la nueva entidad a crearse.

Luego, en sesión ordinaria de fecha 10 de abril de 2001, según acta N° 1 de ese año, se llamó a **ASAMBLEA CONSTITUTIVA**, creándose de esta forma la **COOPERATIVA DE SUB OFICIALES DE LAS FF.AA DE LA NACIÓN**, que inició sus actividades el lunes 9 de julio de 2001, en tres pequeños salones de la planta baja del Club, con un activo inicial de **Gs. 1.247.536.498** provenientes de la anterior Caja de Ahorro y Préstamo del Club, contando inicialmente con 3.790 socios.

## ANTECEDENTES DE LA COOSOFAN

Consecutivamente, por Resolución N° 157/2001 del **Instituto Nacional de Cooperativismo INCOOP**, se aprueba el estatuto social y se reconoce la personería jurídica de la **COOPERATIVA DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN**, cuya sigla es COOSOFAN LTDA, inscrita bajo el número 692 de fecha 31 de diciembre de 2001.

Durante la presidencia del SOM Com Eleuterio Torres Brítez, quien ejerció dicho cargo por dos períodos consecutivos, se presentó ante la asamblea de socios de la COOSOFAN Ltda., celebrada 17 de marzo de 2003, el proyecto de construcción de un edificio propio, que fue aprobado por unanimidad iniciándose entonces un sueño que hoy es una hermosa realidad.

Gracias a la capacidad de sus dirigentes y la perseverancia y unidad entre todos los suboficiales de las Fuerzas Armadas, el objetivo fue rápidamente logrado y la obra fue inaugurada el jueves 29 de diciembre de 2005, ya durante la presidencia del SOP Com Enrique Ojeda Franco, y que mereció la admiración de las altas autoridades civiles y militares que asistieron al acto. Luego el edificio tuvo su primera ampliación, que fue habilitada en abril de 2008, siendo presidente el SOP San Rumedio Benítez Ortiz, construyéndose además el quincho ubicado detrás del edificio de la cooperativa.

Ese mismo año, durante la presidencia del SOP Ac Rubén Darío Báez Rodas, se dio inicio a la construcción del complejo habitacional COOSOFAN I que se encuentra ubicado en la ciudad de Limpio, que fue inaugurado el 2 de setiembre de 2009 con veintiséis dúplex, dotando así de una vivienda digna a veintiséis asociados y sus familias.

Posteriormente, bajo la presidencia del SOP (R) Pedro Ortiz Torres, fue habilitado el sábado 9 de julio de 2011 la segunda ampliación edilicia, que sería el segundo bloque del moderno edificio, además de otras obras como el estacionamiento. Y dando seguimiento a los proyectos habitacionales, se llevó a cabo la construcción del complejo COOSOFAN II, ubicado en la ciudad de Luque, para brindar soluciones habitacionales a otras treinta familias.

El 31 de julio de 2015 fue inaugurado el majestuoso salón auditorio, ubicado en el último piso del edificio. Además, se logra posicionar a la cooperativa, en sus cortos quince años de vida institucional, en la categoría Tipo "A" del sector de Ahorro y Crédito, **con un activo de Gs. 64.000.000.000, un capital de Gs.15.700.000.000 y con más de 7.000 socios**, según Resolución N° 14.051/2015 del INCOOP, de fecha 15 de agosto de ese año, siendo una cooperativa nobel, solvente, innovadora y en constante crecimiento.

Seguidamente, en la asamblea extraordinaria de socios de fecha 30 de enero de 2016, fue aprobada la adquisición del inmueble perteneciente al Club de Sub Oficiales donde se halla asentado el edificio de la cooperativa, lo que se ha podido lograr gracias a las buenas relaciones mantenidas con dicha institución. Hoy la cooperativa ya cuenta con el título de propiedad para tranquilidad de la masa societaria.

En cuanto al área cultural, la Academia de Danzas creada en el Club de Sub Oficiales de las FF.AA de la Nación por Resolución N° 34/01 del MEC, ha sido incorporada a la Cooperativa como Instituto de Artes de la COOSOFAN Ltda., al que se sumó la Escuela de Fútbol, con el fin de fortalecer las disciplinas deportivas y las recreaciones para los socios y familiares.

Finalmente, la estrecha relación del Club de Sub Oficiales con la Cooperativa, constituyen ventajas importantes con un sólo beneficiario: El asociado. En definitiva, los objetivos fundamentales de la COOSOFAN Ltda son la de brindar el mejor servicio a y cumplir las necesidades en el ámbito económico, social y gremial de los asociados y sus familias.

La COOSOFAN LTDA al servicio del socio.



# Presidente



**SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES  
2010 - ACTUALIDAD**

# Ex-Presidentes



**SOP COM ELEUTERIO TORRES BRITES  
2001 - 2003**



**SOP COM ENRIQUE OJEDA FRANCO  
2004 - 2006**



**SOM SAN RUMEDIO BENITEZ ORTIZ  
2007 - 2008**



**SOM AC RUBÉN DARIO BAEZ RODAS  
2008 - 2009**



**SOM INF APARICIO RUBEN BURGOS FLORENTIN  
2009 - 2010**



# Memoria y Balance

## 2017



- ☙ *Convocatoria Asamblea General Ordinaria*
- ☙ *Memoria Consejo de Administración*
- ☙ *Memoria Comité de Créditos*
- ☙ *Memoria Comité de Educación*
- ☙ *Memoria Comité de Deportes*
- ☙ *Memoria Comité de Solidaridad*
- ☙ *Memoria Comité de Vivienda*
- ☙ *Memoria Comité de Ahorro*
- ☙ *Memoria Comité Ejecutivo*
- ☙ *Memoria Comité de Recuperación de Crédito*
- ☙ *Memoria Comité de Cooperadores*
- ☙ *Memoria del Tribunal Electoral*
- ☙ *Memoria Comité de Cumplimiento*





## CONVOCATORIA

Asunción, 23 de enero de 2018

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su Sesión Extraordinaria de fecha 23 de Enero de 2018, según Acta N° 502 y de conformidad al Art. 73º inciso i) del Estatuto Social, resuelve convocar a Asamblea Ordinaria de Socios, a realizarse el día sábado 24 de Febrero de 2018, a las 07:30 horas en su primera convocatoria y las 08:00 horas en su segunda convocatoria, en la sede del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda. Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

- 1.- Elección de un presidente, dos secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados y Reprogramación Presupuestaria. Informe, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2017.
- 3.- Propuesta de distribución de excedente.
- 4.- Consideración del Plan General de Trabajo y Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2018.
- 5.- Autorización de endeudamiento y fijación de sus límites al Consejo de Administración hasta Gs. 20.000.000.000.-
- 6.- Elección de Autoridades.
- 7.- Ampliación del Orden del Día (Art. 49).

**NOTA:** Si en la hora fijada no hubiere quórum legal, constituirá la Asamblea media hora después con cualquier número de socios presentes (Art.47 y 48 de los Estatutos Sociales).

**SOP COM Edison Rubén Ozuna**  
**Secretario**  
**Consejo Administración**

**SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres**  
**Presidente**  
**Consejo Administración**

## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### Honorable Asamblea

#### Distinguidos Socios

De acuerdo a los preceptos legales y estatutarios, y el Segundo Principio Cooperativo referente al control democrático de sus miembros, el Consejo de Administración a través de su Presidencia, presenta a esta Honorable Asamblea, la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y el Cuadro de Resultados; el Dictamen de la Auditoría Externa y demás documentos concordantes.

Hemos cumplido 16 años de trabajo financiero y social como Cooperativa de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, con la satisfacción de brindar los mejores Servicios Financieros y la incorporación de Servicios Sociales y últimamente el Instituto de Arte y la Escuela de Fútbol anteriormente administrados por el Club de Sub Oficiales, cuyos costos de funcionamiento fueron totalmente absorbidos por nuestra Institución.

El crecimiento sostenido de la COOSOFAN Ltda., se vio acrecentada en el 2017 con desarrollo de Tecnología, Manuales Administrativos y Capacitación de los talentos Humanos sean Directivos, Personal Superior, Plantel de Empleados y Socios de la Institución consolidación de la Cooperativa COOSOFAN Ltda se da merced al esfuerzo de sus Directivos, Funcionarios, Asesores y en forma muy especial de sus Socios quienes confían en su Institución, para lograr el Camino a la Excelencia.

Como Cooperativa de Ahorro y Crédito Tipificada como Tipo “A” desde el año 2015 por Resolución INCOOP 14051/2015, la Cooperativa COOSOFAN Ltda., conformada inicialmente por los Sub Oficiales de las FF.AA. de la Nación, luego de modificaciones estatutarias ha permitido la incorporación de todos los integrantes de las Fuerzas Armadas y sus respectivas familias, ha cumplido exitosamente con todos los INDICADORES FINANCIEROS que se adecuan a los exigidos por el INCOOP.

El cumplimiento de los compromisos financieros y los Estados Financieros, nos permiten acceder a fuentes de financiamiento para otorgar Créditos que permitan a nuestra Membresía un mejor Nivel de Vida y la satisfacción de sus necesidades económicas y sociales.

El desafío para el Ejercicio 2018 será mantener el crecimiento sostenido de la Cartera Morosidad y los niveles de Morosidad, debido a los factores externos que limitan los descuentos a realizar y el alto endeudamiento del mercado de los Socios.

Los Directivos de la COOSOFAN Ltda., son respetados en el Sistema Cooperativo Nacional, acompañados del compromiso de la Gerencia, Asesores, y funcionarios jóvenes y constantemente capacitados para brindar la mejor atención y cordialidad a los que acuden a nuestra Cooperativa.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La Membresía se ha incrementado con la incorporación de nuevos miembros que hoy totalizan 7265 Socios, cantidad que se va incrementando en forma constante.

Los Activos totalizan Gs. 93.404.166.517.- (Noventa y tres mil cuatrocientos cuatro millones ciento sesenta y seis mil, quinientos diez y siete) con un incremento del 23,44%.

La Cartera de Créditos y Tarjeta de Créditos neta de Previsiones representa Gs. 74.121.031.153 (Garaníes Setenta y cuatro mil ciento veintiún millones, treinta y un mil ciento cincuenta y tres), que representa un aumento del 21,18%.

Las captaciones en Ahorros representan un total de Gs. 55.865.442.996 (Cincuenta y Cinco mil, ochocientos sesenta y cinco millones, cuatrocientos cuarenta y dos mil, novecientos noventa y seis)

EL Endeudamiento externo está compuesto de::

- |                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| a) Préstamos del Sector Cooperativo | Gs. 6.630.296.913.- |
| b) Préstamos Bancarios              | Gs. 798.451.126.-   |
| c) Préstamos de Senavitat           | Gs. 2.456.731.315.- |

Los Aportes de Capital han aumentado a Gs. 19.960.136.923.- ( Diez y nueve mil novecientos sesenta millones, ciento treinta y seis mil, novecientos veinte y tres) que representa un aumento del 17,14%.

Se han otorgado 9.415 Créditos por valor de Gs. 73.706.754.025 (setenta y tres mil setecientos seis millones setecientos cincuenta y cuatro mil veinte y cinco) acompañados del uso de las Tarjetas, habiéndose realizado 16.571 transacciones en las diversas modalidades de Tarjetas.

La Morosidad ha cerrado con un indicador de 6,10%, habiendo disminuido en el presente Ejercicio.

El Micro ahorro desarrollado por la COOSOFAN Ltda, nos permite contar con 1.703 Socios Ahorristas en las Ruedas de Ahorro y Ahorro Programado.

La Estructura Financiera de la Cooperativa está sujeta a cualquier prueba de solidez financiera y todos los Indicadores se adecuan a los Exigidos por el Órgano de Aplicación (INCOOP), brindando una seguridad a los ahorristas y a las Cooperativas y Centrales que prestan asistencia financiera a la COOSOFAN Ltda., con un respaldo importante en Cartera de Créditos.

Los Riesgos Operaciones están cubiertos con Manuales Administrativos elaborados por una Consultora especializada, y el funcionamiento de los organismos internos de control como son la Auditoría Interna y la Unidad de Cumplimiento, como asimismo el cumplimiento de la Normativas del INCOOP.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La fiesta Aniversario como siempre fue un evento considerado uno de los mejores del Sector Cooperativo, admirado por los Socios e Invitados.

Como lo dijéramos el año anterior, el traspaso de la Academia de Danzas del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas a la COOSOFAN Ltda., y el cambio de denominación a INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN Ltda., hace que se incurra en inversiones y gastos pero son revertidos con gran satisfacción por la posibilidad de ofrecer a Hijos de Socios y también de no Socios de una solida formación artística en un Instituto de Arte altamente reconocido en el quehacer cultural y artístico y formar parte del Ballet del Instituto que ya ha obtenido numerosos galardones a nivel Nacional e Internacional.

En el plano de la Integración Cooperativa., la COOSOFAN Ltda., forma parte del Consejo de Administración de la FECOAC (Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito) y del Tribunal Electoral de la Central CENCOPAN Ltda. (Central de Cooperativas del Área Nacional).

Tras rendir cuentas de lo actuado en el Ejercicio que ha finalizado, quiero agradecer a todos los funcionarios, asesores, directivos electivos, selectivos y cooperadores por su accionar incansable para beneficio de nuestro cuadro de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación.

El crecimiento sostenido de la COOSOFAN Ltda., nos obliga a seguir trabajando incansablemente, cuidar la cartera de créditos y un control exhaustivo de los gastos, que nos permitirá seguir siendo una Institución exitosa y respetada en el Sistema Cooperativo.

A las Centrales Cooperativas, Caja Mutual, SENAVITAT, otras entidades que nos han asistido financieramente y al INCOOP, por su tarea de supervisión y sus recomendaciones y observaciones que las cumplimos íntegramente.

Al agradecer a todos los socios y socias por acompañar este accionar venturoso de nuestra querida Cooperativa COOSOFAN Ltda., invocamos a la Virgen María Auxiliadora, para que nos ilumine en la consecución de un bienestar y mejor calidad de vida de la gran familia de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación.

Muchas Gracias.

**SOP COM Edison Rubén Ozuna**  
**Secretario**  
**Consejo Administración**

**SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres**  
**Presidente**  
**Consejo Administración**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE CREDITOS

La principal función del comité de créditos, tal como lo establece el estatuto social, es la de analizar, decidir y/o recomendar sobre las solicitudes de créditos de acuerdo al reglamento establecido por el consejo de administración. En ese sentido cabe destacar el esfuerzo, la dedicación y la objetividad con que se ha encarado los pedidos de créditos de los socios, buscando lograr el equilibrio entre la satisfacción del socio en su calidad de vida y el cuidado en el manejo de los recursos de la cooperativa.

La política impuesta desde el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo y forma por nuestros asociados, teniendo en cuenta el aspecto humano que existe en cada pedido de crédito, pues cada uno responde a las expectativas del socio para satisfacer sus deseos de superación, de logro de objetivos, de sus necesidades básicas, construcción de vivienda, y todo destino propuesto por el asociado. En ocasiones nos vemos obligados a denegar pedidos precautelando la economía del socio tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo.

Las sesiones del comité de créditos se llevan a cabo el primer y último viernes de cada mes, a partir de las diez y ocho horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, dejando así al presidente convocar para la sesión extraordinaria cuando lo considere necesario para la urgencia del caso, totalizando en el 2017, 18 sesiones ordinarias.

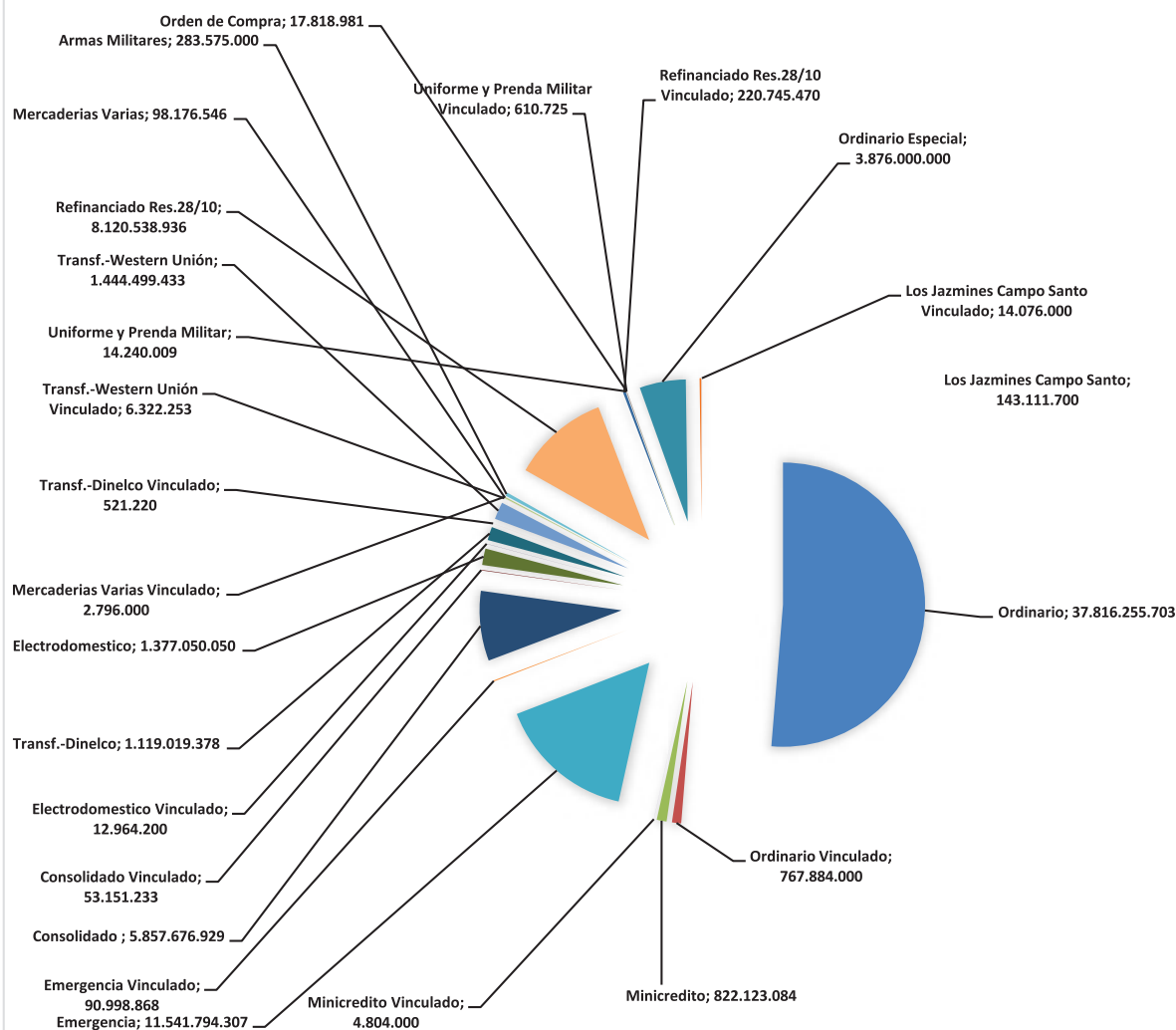
El comité de créditos ha entrevistado a socios peticionantes de créditos con el fin de compartir, a través del diálogo, sus proyectos, aspiraciones y requerimientos tendientes a satisfacer sus necesidades económicas y sociales.

Nº	TIPO DE CRÉDITO	TOTAL		
		Cantidad	Monto	%
1	Ordinario	1.642	37.816.255.703	51,31
2	Ordinario Vinculado	23	767.884.000	1,04
3	Mini crédito	1.192	822.123.084	1,12
4	Mini crédito Vinculado	6	4.804.000	0,01
5	Emergencia	3.252	11.541.794.307	15,66
6	Emergencia Vinculado	23	90.998.868	0,12
7	Consolidado	301	5.857.676.929	7,95
8	Consolidado Vinculado	1	53.151.233	0,07
9	Electrodoméstico	565	1.377.050.050	1,87
10	Electrodoméstico Vinculado	6	12.964.200	0,02
11	Transf.-Dinelco	789	1.119.019.378	1,52
12	Transf.-Dinelco Vinculado	1	521.220	0,00
13	Transf.-Western Unión	1.143	1.444.499.433	1,96
14	Transf.-Western Unión Vinculado	4	6.322.253	0,01
15	Mercaderías Varias	47	98.176.546	0,13
16	Mercaderías Varias Vinculado	2	2.796.000	0,00
17	Armas Militares	37	283.575.000	0,38
18	Refinanciado Res.28/10	277	8.120.538.936	11,02
19	Refinanciado Res.28/10 Vinculado	4	220.745.470	0,30
20	Uniforme y Prenda Militar	30	14.240.009	0,02
21	Uniforme y Prenda Militar Vinculado	1	610.725	0,00
22	Orden de Compra	35	17.818.981	0,02
23	Ordinario Especial	2	3.876.000.000	5,26
24	Los Jazmines Campo Santo	29	143.111.700	0,19
25	Los Jazmines Campo Santo Vinculado	3	14.076.000	0,02
TOTAL CONCEDIDO		9.415	73.706.754.025	100,00



## COMITÉ DE CRÉDITOS

### CRÉDITOS CONCEDIDOS EJERCICIO 2017 - EXPRESADO EN GUARANIES



**Sgto. A SGE0 María Eugenia Duarte**  
**Secretaria**  
**Comité de Crédito**

**SOP CAB (R) Nemesio Echeverría**  
**Presidente**  
**Comité de Créditos**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Distinguidos socios de nuestra cooperativa.

El Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda., por Resolución N° 03/17 del Consejo de Administración, quedó conformado de la siguiente manera:

- Presidente: SOP INT (R) Julio César Olazar Vega
- Secretario: SOP INT (R) Benigno Ramón Villalba Domínguez
- Vocal: SOP ART (R) Daniel Delvalle
- Vocal: SO SAN Luis Bael Areco
- Vocal: SO INF Ysidro Verón Otazú

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, el Comité de Educación sesionó en veintitrés ocasiones durante el año, organizando diversas actividades en las áreas educativas, social y cultural a favor de nuestra comunidad cooperativa, conforme al Plan General de Trabajo del Consejo de Administración, las que en forma resumida pasamos a exponer a consideración de su membrecía.

### ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y SOCIALES

Una de las funciones del Comité de Educación se centra en el trabajo de captación de nuevos socios, donde en este ejercicio fenecido captamos 427 nuevos socios, ajustándose a los requisitos establecidos en el estatuto social, cifra que representa un incremento importante para el universo de socios de la entidad.

Para la capacitación de los socios, se han desarrollado charlas educativas entre los meses de enero a diciembre sobre diversos temas dentro de la actividad cooperativa, con una frecuencia de una vez por mes y con la participación de socios de varias cooperativas del sector de Ahorro y Crédito. Los temas expuestos en las diferentes actividades educativas fueron desarrollados por expositores pertenecientes a la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) Limitada.

El Comité de Educación tuvo activa participación en las festividades realizadas en otras entidades fraternas, como ser las realizadas en el mes de mayo en el Club de Sub

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación en homenaje a las madres en su día y el novenario de la Virgen María Auxiliadora, patrona de esa entidad, lo mismo que en el Círculo de Sub Oficiales Retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación.

El 27 de mayo, se llevó a cabo en los salones de la COOSOFAN Ltda. y el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, los actos conmemorativos del 23° aniversario de la CENCOPAN, en cuya oportunidad se contó con la participación del ingeniero Sergio Enzo Lanziani, Vice Ministro de Energía de la República Argentina, quien disertó sobre el tema “El medio ambiente y su impacto mundial e importancia”.

En el marco de las actividades educativas, participó de la Charla dirigida a Dirigentes de la COOSOFAN en el XI Foro Internacional de Ahorro y Crédito llevado a cabo en Ciudad del Este el 2 y 3 de junio de 2017, que fue de mucha importancia para los mismos.

En el mes de octubre el Comité de Educación organizó una Jornada de Capacitación, conjuntamente con la FECOAC y bajo la orientación de la CONPACCOOP, dentro del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC) que contó con la participación de varias entidades cooperativas del sector; esta actividad se desarrolló íntegramente en el Salón Auditorio de la COOSOFAN LTDA.

## ÁREA DE COMUNICACIÓN Y CULTURA

En este punto, resaltamos el trabajo constante desarrollado por el Comité en la utilización de la página web interactiva, en donde se difunden todas las informaciones sobre las actividades y promociones de los servicios, que la COOSOFAN ofrece a sus asociados. Además, destacamos nuestro posicionamiento en la red social con la FAN PAGE y FACEBOOK, que nos facilita la comunicación directa con los asociados, como también la constante utilización del sistema de mensajería “88139”. También se realizan los enlaces desde otros medios, como ser afiches, folletos, banners, tríptico, etc.

Todo lo expuesto en esta área hemos realizado con la finalidad de difundir nuestros servicios a nuestros asociados utilizando todos los mecanismos de comunicación orientando a reforzar la imagen institucional a través de constantes innovaciones y sin

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

ningún costo para nuestros asociados.

Actualmente el Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda está reconocido por el Ministerio de Educación y Ciencias y las actividades que se desarrollan en el mismo constituyen importantes inversiones en la educación y captación de socios, pues brinda a los mismos, a sus hijos, a sus nietos y a todas las personas interesadas, la oportunidad de desarrollar sus talentos artísticos en el área de la música, el canto y la danza en varias modalidades y lanzar a la sociedad profesionales de alto nivel.

Algunas actividades, dentro y fuera de la entidad cooperativa, donde el Instituto de Arte de la COOSOFAN tuvo brillante participación fueron en:

- El 16° Concurso Nacional de Danzas realizado en el Palacete Municipal de la ciudad de Fernando de la Mora.
- La 14° Edición del Festival “Juntos por los Niños” realizada en el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas conjuntamente con otras entidades cooperativas e instituciones educativas.
- En el 16° Festival de la CENCOPAN en las modalidades de música, danza y poesía, donde se obtuvo la clasificación para participar, por primera vez, en el Festival Nacional de Takuare’ë que se realizó en la ciudad de Guarambaré, donde se obtuvo el primer lugar en la modalidad coro.
- En todos los escenarios nacionales e internacionales el Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda., obtuvo una brillante participación y desempeño ganando los primeros lugares.

El Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda realizó la Tradicional Gala N° XVI en el Teatro Municipal “Dr. Ignacio A. Pane” en el mes de noviembre, donde tanto la Directora, los profesores como los alumnos pudieron demostrar su talento y habilidad artística, que fue admirada y ponderada por las autoridades y destacadas personalidades de nuestra sociedad, entre ellas la Directora del Vice Ministerio de Educación Artística, la Arquitecta Margarita Orué de Villalba, que en la oportunidad fue galardonada por el Consejo de Administración en mérito a sus contribuciones para el desarrollo del Instituto de Arte.

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

Estas fueron, en resumida cuenta, las principales actividades desarrolladas por nuestro Comité. Agradecemos el apoyo constante recibido por parte del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral, de los miembros selectivos y cooperadores, al Gerente General de la institución y a través suyo, a todos los funcionarios, como también a los padres de familia de los alumnos del Instituto de Arte de la COOSOFAN LTDA.

Valoramos la confianza depositada en nuestra persona y esperamos haber cumplido por lo menos en parte con las expectativas que se tuvo hacia el trabajo de nuestro Comité, dada la importancia que su labor representa para el desenvolvimiento de la entidad cooperativa.

**SOP INT (R) Benigno Villalba**  
**Secretario**  
**Comite de Educación**

**SOP INT (R) Julio César Olazar**  
**Presidente**  
**Comité de Educación**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE DEPORTE

El Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda., en su resolución N° 22/16 dispone que la Administración de la Escuela de Fútbol del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, pase a cargo de la COOSOFAN Ltda.. Así mismo el Club de Sub Oficiales de las FF.AA.N, en su resolución N° 37/2016 determina el cierre temporal de la Escuela de Fútbol y autoriza a la COOSOFAN Ltda., a gestionar el traspaso.

El Comité de Deporte fue creado por el Consejo de Administración según resolución N° 23/16 de fecha 27 de diciembre del 2016, en acta N° 463/16 donde se resuelve, disponer la creación del Comité de Deporte, cuya integración queda conformada de la siguiente manera:

**Presidente: SOP MAM(R) Domingo Amancio Villalba Brítez**

**Secretaria: HERED. Dalia Flores Guainer**

**Vocal: SO INF Joel David Servián**

Luego el SOP. TRANSP. (R) Esteban Pavetti fue el coordinador general de gestionar el cambio de denominación ante la *Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay (COFEFUP)* y la *Federación Paraguaya de Escuelas de Fútbol (FEPEFU)*.

Contamos con tres profesores profesionales para seis categorías: categoría 2003/ 2004: profesor SOP MAM (R) Emiliano Ocampos Torres, categoría 2005/ 2006: profesor SOP MB (R) Santiago Ayala Pino, categoría 2007/2008: profesor Julio Cesar Invernizzi.

### *Actividades*

- Se participó de 18° Torneo Internacional “Kuarahy”, organizado por el Club Sol de América del 24 de enero al 01 de febrero del 2017, consagrándose campeón invicto en la categoría 2004.
- El 07 de febrero la Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda., categoría 2003/4 y categoría 2005/6, encabezado por el SOP. TRANSP. (R) Esteban Pavetti y padres, parten rumbo a Brasil específicamente a la ciudad de Caioba , estado de Paraná, para participar del 1er torneo Internacional organizado por el Club Sol de América del 08 al 13 de febrero, donde la categoría 2005/6 es eliminada en semi final y la categoría 2003/4 obtiene el vice campeonato.
- El 05 de marzo inició el torneo Apertura-FEPEFU año 2017, donde la escuela de fútbol COOSOFAN Ltda clasifica para la Copa Plata, en cuyo torneo la categoría 2004 fue eliminado en la semifinal por la escuela de fútbol Sportivo Ycua Dure.
- El 16 de julio la escuela de fútbol de la COOSOFAN Ltda participó del Torneo Naranjito 2017, organizado por el Club Sol de América, torneo de invierno que culminó el 23 de julio.

## COMITÉ DE DEPORTE

- El 30 de julio inició el torneo Clausura-FEPEFU año 2017, donde la escuela de fútbol COOSOFAN Ltda., clasifica para la Copa Plata, siendo eliminada la categoría 2003 en semifinal. Por su parte la categoría 2004 juega la final, obteniendo el vice campeonato, luego de empatar uno a uno, y llegar a los penales resultando ganador Hijos de Mayo.
- El torneo clausura FEPEFU 2017 participaron 45 equipos, donde la COOSOFAN Ltda., se ubicó en el 17° lugar con 97 puntos por Escuela de Fútbol.
- Cabe destacar que recibimos la invitación para participar del XXXIII Copa Internacional da Paz de Chavantes SP, organizado por DOM BOSCO PROMOTION, actividad a llevarse a cabo en enero del 2018.

El Comité de Deporte se reunió en sesión ordinaria en veinticinco ocasiones, además de participar de las sesiones del Consejo de Administración e informar de las diferentes diligencias del Departamento de la Escuela de Fútbol a través de memorándum.

Para divulgar las actividades del Comité de Deporte se confecciono banners, pasacalles, boletines, además de realizar publicaciones en las redes sociales y prensa cooperativa.

Agradecimientos: primeramente a Dios por la vida y la salud, invocamos a la Santa Virgen María Auxiliadora para que nos ilumine a la gran familia de la COOSOFAN Ltda.

Agradecemos el apoyo constante del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral independiente, miembros selectivos, gerencia y en su persona al plantel de funcionarios, a todos los socios y socias, padres y madres por acompañar a este novel departamento.

**HERED. Dalia Flores**  
**Secretaria**  
**Comité de Deporte**

**SOP MAM(R) Domingo Villalba**  
**Presidente**  
**Comité de Deporte**

**SO INF Joel David Servián**  
**Vocal**  
**Comité de Deporte**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

### *“Un Servicio en Constante Crecimiento”*

Distinguidos Socios: Este servicio característico de las empresas cooperativas fue instaurado con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda económica momentánea.

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda económica.

Como socio, puede ser beneficiado en distintos momentos por lo que resulta muy importante estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario se podría rescindir este derecho.

### *Fondo de Solidaridad*

El Comité de Solidaridad se reunió en 24 oportunidades en el año 2017 con un total de 2.059 solicitudes presentadas por los asociados por distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2017 con un saldo de Gs. 86.879.111 (ochenta y seis millones ochocientos setenta y nueve mil ciento once guaraníes.) En este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs. 1.478.970.081 (un mil cuatrocientos setenta y ocho millones novecientos setenta mil ochenta y un guaraníes.) aumentando así el fondo para poder cubrir todos los subsidios aprobados en el año y que asciende a Gs. 1.541.312.000 (un mil quinientos cuarenta y un millones trescientos doce mil guaraníes.), quedando como saldo del Fondo Solidario al 31/12/2017 Gs. 24.537.192 (veinte y cuatro millones quinientos treinta y siete mil ciento noventa y dos guaraníes)

El Consejo de Administración y su buena predisposición ha podido otorgar Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades urgente de los socios, referente a casos grave de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento.

Los subsidios mantienen la misma política de entrega inmediata de las mismas, principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última entrega inmediata se realizan a través de nuestra tarjeta de Transferencia para así cumplir con nuestros asociados.

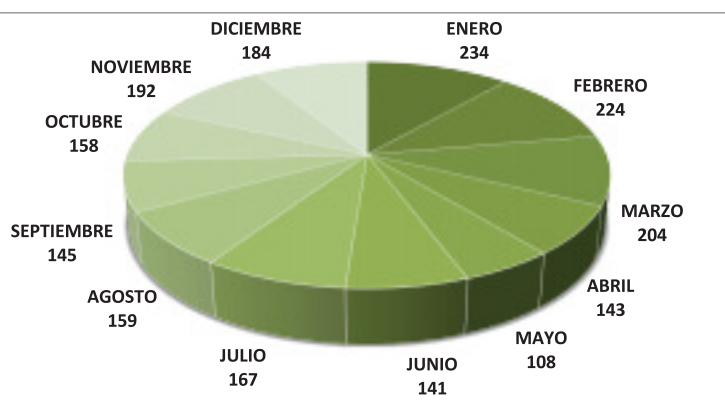
Se puede observar también que durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios/as.

## COMITÉ DE SOLIDARIDAD

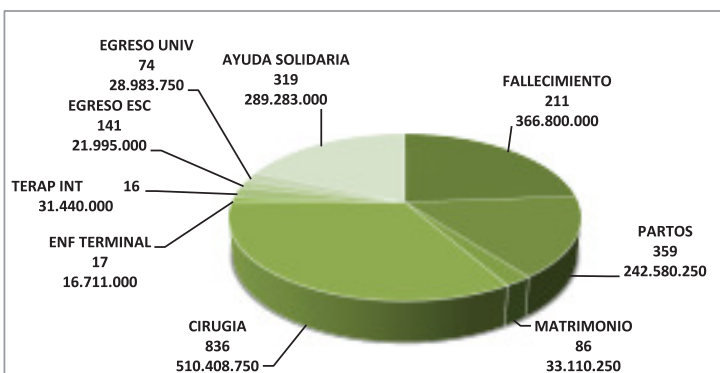
Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra un importante movimiento que tiene este servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes de la mejor manera posible y así acelerar los trámites.

Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

RESUMEN MENSUAL SUBSIDIOS ENTREGADOS POR MES			
N°	MES	CANT	MONTO
1	ENERO	234	142.911.750
2	FEBRERO	224	140.480.000
3	MARZO	204	154.537.000
4	ABRIL	143	106.867.500
5	MAYO	108	94.499.000
6	JUNIO	141	118.545.500
7	JULIO	167	142.060.250
8	AGOSTO	159	132.459.500
9	SEPTIEMBRE	145	109.541.250
10	OCTUBRE	158	114.970.750
11	NOVIEMBRE	192	151.769.500
12	DICIEMBRE	184	132.670.000
TOTAL		2.059	1.541.312.000



SUBSIDIOS	CANT	MONTO
FALLECIMIENTO	211	366.800.000
PARTOS	359	242.580.250
MATRIMONIO	86	33.110.250
CIRUGIA	836	510.408.750
ENF TERMINAL	17	16.711.000
TERAP INT	16	31.440.000
EGRESO ESC	141	21.995.000
EGRESO UNIV	74	28.983.750
AYUDA SOLIDARIA	319	289.283.000
TOTAL	2.059	1.541.312.000



**SOP CAB. Pedro Oliveira**  
**Secretario**  
**Comité de Solidaridad**

**SOP SAN (R) Néstor M. Calderón**  
**Presidente**  
**Comité de Solidaridad**

**SOP TRANSP. (R) Celso Pacua Fretes**  
**Vocal**  
**Comité de Solidaridad**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA

El Comité de Vivienda como órgano auxiliar del Consejo de Administración de la COOSOFAN, con la misión de diseñar políticas y acciones que conlleva soluciones habitacionales para sus asociados, durante el ejercicio 2017 en sus Sesiones Ordinarias ha desarrollado tareas de coordinación con Instituciones del Estado con el propósito de obtener fondos para la financiación cuyos trámites muchas veces burocráticos siguen en estos organismos de aplicación de la soluciones de la problemáticas habitacionales.

En el marco de acompañamiento de los proyectos ya ejecutados COOSOFAN I y II que constituye una valiosa experiencia para el Comité, en el sentido, que en las soluciones habitacionales a grupos de personas intervienen otros factores que hace a la calidad de vida de los ocupantes tales como las relaciones humanas, las distintas formas de pensar el nivel socio económico, necesidad de crecimiento ha constituido un desafío en la búsqueda de articular los distintos intereses, en ese sentido el Comité gracias al apoyo permanente del Consejo de Administración ha sido posible dar respuestas favorables a los distintos aspectos en cada caso que se ha presentado.

En el afán de seguir brindando la posibilidad de concretar el sueño de la casa propia a más socios, el Comité, ha analizado ante proyectos de viviendas tipo dúplex con los requerimientos de espacios acorde a la capacidad económica de los mismos, en tal sentido el comité de vivienda ha elevado al Consejo de Administración el resultado del proyecto analizado recomendando incluir en el plan de trabajo para el ejercicio 2018 la construcción de vivienda tipo dúplex en el mismo predio de COOSOFAN II.

**SOP MAN. (R) Catalino Insaurrealde**  
**Secretario**  
**Comité de Vivienda**

**SOP COM. Edison Ozuna V.**  
**Presidente**  
**Comité de Vivienda**

**SOP JM - ABG Santiago González**  
**Vocal**  
**Comité de Vivienda**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO AÑO 2017

***“No ahorres lo que te queda después de gastar”  
¡Gasta lo que te queda después de Ahorrar!***

La confiabilidad de nuestra Cooperativa acelera el ritmo de crecimiento de las captaciones de ahorros y la seguridad responde a un comportamiento dinámico, principalmente el de largo plazo. Un gran aumento de los depósitos a **PLAZO FIJO** se observa en la estructura del ahorro del ejercicio 2017, este hecho muestra una rentabilidad preferencial de nuestros ahorristas por los depósitos a plazo.

Mientras los ahorros a la vista y programado se incrementan gradualmente con las promociones lanzadas en el periodo anterior, todo en respuesta a la consolidación financiera de nuestra cooperativa, además de las tasas de interés muy competitiva que ofrecemos.

El Comité de Ahorro en su afán de dar continuidad a la cultura del ahorro entre sus asociados acrecienta y fortalece la base de desarrollo económico-financiero Institucional.

Seguimos con la Mega rueda de ahorro auto cancelada con 600 contratos por el término de tres años, con sorteos mensuales de Gs. 10.000.000 auto cancelado y sorteo anual de Gs. 10.000.000, premio estímulo entre los participantes. Posteriormente se realizó las aperturas de ahorro de la Rueda auto cancelado N°3, manteniéndose vigente los siguientes ahorros: planificados 1 y 2 aguinaldos, vacaciones, asociaciones, jubilario e infanto juvenil.

**Los servicios de la Tarjeta de Débito - DINELCO y la Tarjeta de Débito UNICA - PROCARD** Enfocados siempre en brindarles comodidad y facilidad a nuestros socios/as para el retiro de sus intereses y ahorros a la vista, al igual que nuestro Ahorro programado.

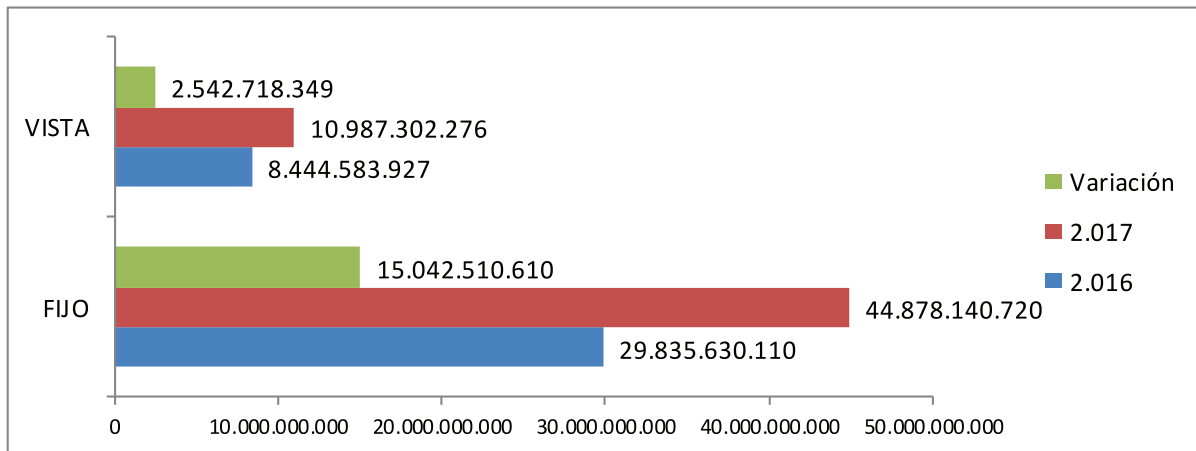
Conjuntamente con el Comité de Educación se desarrolló charlas educativas en el segundo semestre del año, acompañando en cada actividad, tanto en los sorteos de ruedas de ahorros y temas relacionados a la importancia del ahorro.

Al cierre del ejercicio 2017 la cartera de ahorro asciende a un total de guaraníes cincuenta y cinco mil ochocientos sesenta y cinco millones cuatrocientos cuarenta y dos mil novecientos noventa y seis guaraníes (Gs. 55.865.442.996), que consiste en: ahorro a plazo fijo de guaraníes cuarenta y cuatro mil ochocientos setenta y ocho millones ciento cuarenta mil setecientos veinte (Gs 44.878.140.720) y ahorro a la vista de guaraníes diez mil novecientos ochenta y siete millones trescientos dos mil doscientos setenta y seis (Gs 10.987.302.276) con un incremento de guaraníes diecisiete mil quinientos ochenta y cinco millones doscientos veintiocho mil novecientos cincuenta y nueve (Gs. 17.585.228.959) en relación al año 2016.

## COMITÉ DE AHORRO

Agradecemos la confianza depositada por nuestros **SOCIOS/AS AHORRISTAS** cuyo resultado se ve reflejado en el incremento de la Cartera de Ahorro y el apoyo constante del Consejo de Administración hacia nuestra gestión.

### GRÁFICO COMPARATIVO AHORRO FIJO Y VISTA



Atentamente.

**SOP ING Blas Medina Cristaldo**  
Secretario  
Comité de Ahorro

**SOM AGROP Richar Solano Bogado**  
Presidente  
Comité de Ahorro

**SOP COM Francisco Samaniego**  
Vocal  
Comité de Ahorro

## MEMORIA DEL COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo, conforme al art. 68 de la Ley 438/94 y el art. 75 del Decreto 14052/96, está integrado por tres consejeros para atender parte de las atribuciones ejecutivas, con cargo a rendir cuentas sobre ellos al consejo en la primera sesión que se celebra, de acuerdo al reglamento que regula nuestro comité.

Los Créditos concedidos en el Ejercicio 2017 totaliza la suma de Gs. 2.841.688.238 (Guaraníes dos mil ochocientos cuarenta y un millones seiscientos ochenta y ocho mil doscientos treinta y ocho), en virtud de 281 operaciones de solicitudes de créditos aprobadas, que fueron homologadas por el Consejo de Administración.

Las actuaciones del Comité Ejecutivo constan en Actas de sesiones y sus informes en las Actas del Consejo de Administración.

**SOP INT (R) Julio César Olazar Vega**  
**Secretario**  
**Comité Ejecutivo**

**SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres**  
**Presidente**  
**Comité Ejecutivo**

**SOP INF Alfredo Almada Ocampos**  
**Vocal**  
**Comité Ejecutivo**

## — MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS —

El Comité de Recuperación de Créditos como Organismo Auxiliar del Consejo de Administración, tiene la misión de velar la cartera morosa, orientando al socio de manera a encontrar la solución al problema con que tropieza, para hacer frente a su compromiso económico contraído con la Cooperativa. Conforme lo establece el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas veladas por el INCOOP, y Resoluciones propiamente aprobadas por el Consejo de Administración de la COOSOFAN LTDA.

A fin de cumplir con esta labor hemos realizado seguimientos a Socios/as en mora, ya que estos desempeñan sus funciones en la capital o el interior del país, utilizando para ello todos los medios posibles de comunicación, como ser; llamadas recordatorias y de requerimiento por mora o devoluciones, mensajes de texto vía celulares o internet y a través del servicio de mensajería de la COOSOFAN Ltda.

A más de desarrollar todas las labores posibles dentro de la oficina los encargados del recuperar a los Socios/as, en mora han trabajado codo a codo con los Cooperadores nombrados por el Consejo de Administración que se encuentran en el interior del país; ya que el horario de oficina en muchas ocasiones resulta dificultoso dar con los Socios que se encuentran en el interior del país, y que con la colaboración de los mencionados cooperadores, el personal de oficina accede a los Socios gracias a la mediación que realizan los cooperadores, tanto para la actualización de números telefónicos, dirección, unidad de cobro etc. de los socios o para realizar la firma de los documentos , y de esta manera efectuar los arreglos de cuentas.

Nuestro Reglamento establece que los trabajos de requerimiento por mora a los Socios se realizarán a partir de los 61 días de atraso en el pago de sus obligaciones crediticias donde se realiza la primera llamada de requerimiento, esto no quiere decir que los socios con mora inferior no cuentan con un seguimiento por parte de la Institución; pues aunque estos cuenten con mora entre los periodos de 1 a 60 días reciben mensajes de texto y llamadas recordatorias por parte del personal encargado para informarles del vencimiento de su compromiso crediticio.

En cuanto más extenso es el incumplimiento del Socio en honrar su compromiso crediticio (hablando siempre respecto a los días de mora), más dura se hace la tarea de requerimiento, pudiendo llegar a la inclusión de los mismos en el sistema de bloqueo por mora, INFORMCONF e incluso en casos de mora excesiva e irre recuperable por vías normales, se inicia las demandas para la intimación del pago de la Deuda contraída con la institución, cabe igualmente destacar el uso de los fondos de Auto Seguro de la Institución en caso de fallecimientos de Socios/as, el mismo fondo es utilizado para cubrir el resultado entre la deuda y el aporte de aquellos socios/as que han sido excluidos por resolución del CONAD durante este periodo.

## COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

Cabe mencionar el buen desempeño laboral de nuestros funcionarios encargados y la colaboración de los Socios para dar solución positivas a sus problemas, orientando y conteniendo a nuestros socios en momentos de situaciones difíciles que puede pasar, les en la cual le dificulta cumplir con sus obligaciones con la Institución.

CLASIFICACION DE RIESGOS CREDITICIOS (RESOLUCION 15156/16 INCOOP) AÑO 2017						
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
Total cartera Morosa	4.710.275.107	5.209.031.677	3.312.462.083	3.737.072.233	3.801.201.235	3.981.646.142
Total Cartera de créditos	62.053.032.408	62.709.514.116	63.663.060.511	64.486.719.469	67.111.011.697	68.832.013.561

CLASIFICACION DE RIESGOS CREDITICIOS (RESOLUCION 15156/16 INCOOP) AÑO 2017						
MES	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Total Cartera Morosa	4.264.474.350	3.939.731.487	3.910.732.044	3.951.582.097	3.736.336.697	4.613.347.661
Total Cartera de Créditos	69.570.318.324	70.830.901.900	72.156.855.277	73.671.586.348	74.936.947.689	75.588.262.542

### OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL DPTO. DE RECUPERACIÓN

- ✓ Verificar los devueltos y pagos parciales realizados por los socios todos los meses, a fin de realizar las operaciones de transferencias por debito del ahorro disponible del socio afectado, previa autorización.
- ✓ Elaboración y archivo de los legajos de los socios con demanda judicial, excluidos, inhibidos retiro o baja renunciante y fallecidos.
- ✓ Registro de las notas débitos/créditos generados por el departamento de recuperación de créditos.
- ✓ El personal de este Dpto. realiza cualquier otra actividad que pueda agilizar la recuperación de los Socios/as que se encuentran con problemas económicos.

**SOP (R) ING Domingo Quintana P.**  
**Secretario**  
**Comité de Recuperación de Créditos**

**SOP FURR Francisco Locio Vera**  
**Presidente**  
**Comité de Recuperación de Créditos**

**SO INF Virgilio Pereira**  
**Vocal**  
**Comité de Recuperación de Créditos**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución N°13/10 de fecha 03 de mayo del 2010 como organismo auxiliar, para facilitar a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país para realizar los trámites administrativos y recibir los beneficios que la cooperativa ofrece a sus asociados.

### *Sesiones*

EL Comité de cooperadores se reúne el primer sábado de cada mes, las sesiones se aprovechan para tomar contacto con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Comité de solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito y Departamento de Tarjeta y Transferencia y Ahorros para llevar las informaciones precisas a sus asociados de las distintas unidades del interior.

El comité de cooperadores en cumplimiento de sus funciones y al mandato conferido por el Consejo de Administración ha desarrollado y ejecutado íntegramente sus actividades tal como se ha propuesto en las diferentes áreas, créditos, solidaridad y otros que la cooperativa ofrece a sus asociados.

### **Componentes**

Presidente	SOP COM (R) Celso Fernández	Concepción
Secretario	SOP MB Lilio Navarro	Piribebuy
Vocal	SOP INF Engelberto Ayala	San Ignacio Misiones
Vocal	SO CAB Alfredo Benitez	Curuguaty
Vocal	SOP BM Mario Enrique	Villarrica
Vocal	SOP ART Julio Cesar Garay	Paraguarí
Vocal	SOP COM Mario Ramón Colmán	San Juan Misiones
Vocal	SA INF Antoliano Portillo	Cerrito
Vocal	SOP SAN Daniela Flor	Ciudad del Este
Vocal	SOP SAN Celso Sotto	Encarnación

## MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL

El Tribunal Electoral es un organismo independiente en sus deliberaciones y tiene a su cargo la importante tarea de la organización, dirección, fiscalización y el juzgamiento de todo el desarrollo de las justas electorales que tienen por finalidad la elección de los Miembros del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral, así como cualquier otro órgano o comisión de carácter temporal que constituya la Honorable Asamblea.

El Tribunal cumple sus funciones mediante Sesiones Ordinarias o Extraordinarias, en ese sentido, durante el ejercicio del año 2017, se ha reunido en 24 (veinticuatro) ocasiones en sesiones ordinarias los primeros y terceros días jueves de cada mes y 3 (tres) Sesiones Conjuntas con los demás órganos de la Coosofan Ltda. Así mismo, a lo largo del ejercicio fenecido, este órgano ha acompañado las diferentes jornadas socio-educativa, culturales y deportivas organizadas por la Coosofan Ltda.

Cabe destacar, que la finalidad de este Tribunal es lograr que los comicios y decisiones asamblearias de carácter electiva que se realicen en la institución, se lleven a cabo de la manera más clara y transparente, garantizando de esta manera la voluntad de los socios que son reflejados en sus decisiones mayoritarias y en los resultados de las justas electorales, velando así por el respeto al principio de la democracia que nuestro querido Paraguay ha adoptado como sistema de gobierno, conforme a la Constitución Nacional. En tal sentido, este Tribunal ha participado en varias disertaciones de otras cooperativas para abordar el tema y el alcance de la Ley de Cooperativas y sus modificaciones para su correcta aplicación.

Teniendo como base fundamental el espíritu de la Constitución Nacional, la Ley de Cooperativas N° 438/94 y sus modificaciones, el Estatuto Social y los Reglamentos Electorales de la COOSOFAN Ltda., este Tribunal en nombre de la COOSOFAN LTDA., integra la Red Intercooperativa de Órganos Electorales que como consecuencia del mismo ha participado en importantes eventos de educación electoral patrocinados por la Red Intercooperativa con el propósito de lograr la correcta interpretación y la aplicación objetiva de las normas en materias electorales en las cooperativas, dando así cumplimiento a los establecidos en los Estatutos Sociales y los Reglamentos de la COOSOFAN Ltda., la Ley de Cooperativas 438/94, con base al espíritu de la Constitución Nacional en su Art. 113 y 119, respectivamente.

El Tribunal, ha organizado charlas de materias electorales en coordinación con el Comité de Educación; como así también, han participado en diversos eventos, cursos y talleres, tantos nacionales como internacionales organizados por Cooperativas amigas,

## **TRIBUNAL ELECTORAL**

Federaciones, Confederaciones, encuentros cooperativos y otros, logrando de esta manera el fomento de la cultura en el ámbito electoral y posibilitando el intercambio de experiencias y conocimientos, entre electoralistas del sector cooperativo.

Finalmente, queremos expresar nuestra sincera gratitud a todos los socios y socias, dirigentes, funcionarios y funcionarias de nuestra querida institución, por la confianza evidenciada de varias maneras y el apoyo a este Tribunal, pudiendo de esta forma dar cumplimiento a los objetivos y fines propuestos que engrandecerá a nuestra Cooperativa y redundará en beneficio de la familia societaria de nuestra querida institución.

**SOP INF Venefrido Pavón Escobar**  
**Secretario**  
**Tribunal Electoral**

**SOP INF (R) Remigio Mendoza**  
**Presidente**  
**Tribunal Electoral**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

Creada según resolución N° 10/13 del Consejo de Administración, tiene el propósito de establecer políticas y procedimientos en materia de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo, de acuerdo con las reglamentaciones establecidas por la Ley 1015/97 “Que Previene y Reprime los Actos Ilícitos para la Legitimación de Dinero o Bienes”, sus modificaciones y resoluciones.

El Comité está organizado de la siguiente manera según Resolución N° 03/2017:

<b>Presidente</b>	<b>SOP. INF Alfredo Almada O.</b>
<b>Secretario</b>	<b>Lic. Heber Villalba V.</b>
<b>Vocal</b>	<b>Lic. Juan Carlos Fretes G.</b>
<b>Vocal</b>	<b>Lic. Max Fisch P.</b>
<b>Vocal</b>	<b>Abg. Reinerio Espínola.</b>
<b>Asesor</b>	<b>Lic. Francisco Cabrera.</b>

En este periodo siguió vigente la Resolución SEPRELAD 370/11 que rige para las entidades sujetas a la supervisión y fiscalización del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), que entro a regir a partir el 07 de noviembre de 2011 y la Ley 1015/97.

### *Trabajos Realizados*

- El Comité se reunió en Sesión Ordinaria en doce ocasiones durante el 2017.
- Se cumplió en forma trimestral, los envíos de los reportes sobre operaciones que pueden ser o no sospechosas e inusuales a través de una plataforma habilitada por dicha secretaría (ROS-WEB), de acuerdo a la Resolución 370/11 a la SEPRELAD (Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero).
- Monitoreo e informes según el Plan Operativo Anual con el seguimiento de Auditoría Interna y Externa, los informes son remitidos al INCOOP y a la SEPRELAD al cierre del ejercicio.
- Participación del comité en el Seminario del Banco Nacional de Fomento. 14 y 15 de junio 2017.
- Capacitaciones a dirigentes y funcionarios de la Cooperativa mediante cuestionarios según el Plan anual.
- Realización de Charla Sobre Prevención de Lavado de Dinero disertada por el Lic. Franklin Boccia Silvera en el salón Auditorio de la COOSOFAN Ltda. 23 de noviembre 2017.

## COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

- Renovación de la suscripción al Sistema ROS\_WEB de la SEPRELAD para el reporte de operaciones sospechosas e informes solicitados por la autoridad de aplicación.
- Confección de Banners y Folletos, para información y difusión de las actividades del Comité de Cumplimiento.

### *Agradecimiento*

Agradecemos el apoyo permanente del Consejo de Administración, la Gerencia y Funcionarios de la Cooperativa, para la implementación exitosa de las medidas de Prevención en Materia de Lavado de Dinero, medidas tendientes a evitar que la Cooperativa sea utilizada para la realización de actividades ilícitas.

A los socios por su colaboración y predisposición para transparentar sus operaciones.





# Memoria y Balance

## 2017



- 🌱 *Balance General al 31/12/2017*
- 🌱 *Estado de Resultado al 31/12/2017*
- 🌱 *Nota de los Estados Contables al 31/12/2017*
- 🌱 *Informe y Dictamen Junta de Vigilancia*
- 🌱 *Dictamen de los Auditores Independientes*
- 🌱 *Estado de Flujo de Efectivo al 31/12/2017*
- 🌱 *Ratios Financieros al 31/12/2017*
- 🌱 *Estado de Variación de Patrimonio al 31/12/2017*
- 🌱 *Ejecución Presupuestaria al 31/12/2017*
- 🌱 *Propuesta de Trabajo Año 2018*
- 🌱 *Presupuesto 2018*
- 🌱 *Plan de Inversiones 2018*



**BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2017**

<b>ACTIVO</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>50.106.869.795</b>	<b>39.917.164.877</b>	<b>10.189.704.918</b>	<b>25,53 %</b>
<b>DISPONIBILIDADES (Nota 3)</b>	<b>8.316.680.284</b>	<b>4.609.339.660</b>	<b>3.707.340.624</b>	<b>80,43 %</b>
<b>CAJA</b>	<b>449.543.781</b>	<b>403.480.570</b>	<b>46.063.211</b>	<b>11,42 %</b>
<b>CAJA</b>	<b>449.543.781</b>	<b>403.480.570</b>	<b>46.063.211</b>	<b>11,42 %</b>
Efectivos y Cheques a Depositar	309.543.781	263.480.570	46.063.211	17,48 %
Fondos en la Empresa	140.000.000	140.000.000	0	0,00 %
<b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>	<b>7.867.136.503</b>	<b>4.205.859.090</b>	<b>3.661.277.413</b>	<b>87,05 %</b>
<b>DEPÓSITO A LA VISTA</b>	<b>7.867.136.503</b>	<b>4.205.859.090</b>	<b>3.661.277.413</b>	<b>87,05 %</b>
Deposito a la Vista Cooperativas	761.427	0	761.427	100,00 %
Deposito a la Vista Bancos	6.805.257.199	4.205.859.090	2.599.398.109	61,80 %
Bancos Cuenta Corriente	1.061.117.877	0	1.061.117.877	100,00 %
<b>CREDITOS</b>	<b>40.613.057.389</b>	<b>34.691.935.056</b>	<b>5.921.122.333</b>	<b>17,07 %</b>
<b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>	<b>40.001.571.745</b>	<b>33.542.961.444</b>	<b>6.458.610.301</b>	<b>19,25 %</b>
<b>NORMALES</b>	<b>35.781.441.069</b>	<b>29.017.295.994</b>	<b>6.764.145.075</b>	<b>23,31 %</b>
Amortizables	32.353.476.489	28.167.686.014	4.185.790.475	14,86 %
Préstamos Vinculados	1.009.857.480	0	1.009.857.480	100,00 %
Préstamos Refinanciados	2.235.585.815	849.609.980	1.385.975.835	163,13 %
Préstamos Refinanciados - Vinculados	182.521.285	0	182.521.285	100,00 %
<b>TARJETAS DE CREDITO</b>	<b>4.220.130.676</b>	<b>4.525.665.450</b>	<b>-305.534.774</b>	<b>-6,75 %</b>
Créditos con Tarjetas de Crédito	4.220.130.676	4.525.665.450	-305.534.774	-6,75 %
<b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>	<b>-1.177.129.455</b>	<b>-619.799.888</b>	<b>-557.329.567</b>	<b>89,92 %</b>
<b>PREVISIONES (Nota 5)</b>	<b>-1.177.129.455</b>	<b>-619.799.888</b>	<b>-557.329.567</b>	<b>89,92 %</b>
Previsiones Acumuladas p/Créditos	-1.177.129.455	-619.799.888	-557.329.567	89,92 %
<b>INTERESES DEVENGADOS</b>	<b>1.771.994.886</b>	<b>1.741.204.022</b>	<b>30.790.864</b>	<b>1,77 %</b>
<b>INTERESES DEVENGADOS</b>	<b>1.771.994.886</b>	<b>1.741.204.022</b>	<b>30.790.864</b>	<b>1,77 %</b>
Intereses Devengados s/Créditos	1.771.994.886	1.741.204.022	30.790.864	1,77 %
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>16.620.213</b>	<b>27.569.478</b>	<b>-10.949.265</b>	<b>-39,72 %</b>
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>16.620.213</b>	<b>27.569.478</b>	<b>-10.949.265</b>	<b>-39,72 %</b>
Anticipo Gastos a Directivos a Rendir	1.250.000	0	1.250.000	100,00 %
Otras Cuentas por Cobrar	15.370.213	27.569.478	-12.199.265	-44,25 %
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>1.070.371.231</b>	<b>606.364.996</b>	<b>464.006.235</b>	<b>76,52 %</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>1.070.371.231</b>	<b>606.364.996</b>	<b>464.006.235</b>	<b>76,52 %</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>1.070.371.231</b>	<b>606.364.996</b>	<b>464.006.235</b>	<b>76,52 %</b>
Mercaderías	1.070.371.231	606.364.996	464.006.235	76,52 %
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>106.760.891</b>	<b>9.525.165</b>	<b>97.235.726</b>	<b>1020,83 %</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>106.760.891</b>	<b>9.525.165</b>	<b>97.235.726</b>	<b>1020,83 %</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>106.760.891</b>	<b>9.525.165</b>	<b>97.235.726</b>	<b>1020,83 %</b>
Materiales e Insumos en Existencias	10.818.182	0	10.818.182	100,00 %
Seguros Pagados por Adelantado	13.072.893	9.525.165	3.547.728	37,25 %
Otros Gastos Pagados por Adelantado	82.869.816	0	82.869.816	100,00 %
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>43.297.296.722</b>	<b>35.752.274.526</b>	<b>7.545.022.196</b>	<b>21,10 %</b>
<b>CREDITOS</b>	<b>35.433.254.928</b>	<b>28.312.111.100</b>	<b>7.121.143.828</b>	<b>25,15 %</b>
<b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>	<b>34.751.917.089</b>	<b>25.096.470.964</b>	<b>9.655.446.125</b>	<b>38,47 %</b>
<b>NORMALES</b>	<b>34.751.917.089</b>	<b>25.096.470.964</b>	<b>9.655.446.125</b>	<b>38,47 %</b>
Amortizables	27.416.385.903	22.730.774.847	4.685.611.056	20,61 %
Préstamos Vinculados	1.243.076.212	0	1.243.076.212	100,00 %
Préstamos Judicializados	284.194.480	533.973.083	-249.778.603	-46,78 %
Préstamos Refinanciados	5.481.367.012	1.831.723.034	3.649.643.978	199,25 %
Préstamos Refinanciados - Vinculados	326.893.482	0	326.893.482	100,00 %
<b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>	<b>544.671.773</b>	<b>3.146.815.437</b>	<b>-2.602.143.664</b>	<b>-82,69 %</b>
<b>NORMALES</b>	<b>834.773.708</b>	<b>3.705.481.709</b>	<b>-2.870.708.001</b>	<b>-77,47 %</b>
Amortizables	704.807.805	3.705.481.709	-3.000.673.904	-80,98 %
Préstamos Vinculados	3.085.729	0	3.085.729	100,00 %
Préstamos Refinanciados	124.906.290	0	124.906.290	100,00 %
Préstamos Refinanciados - Vinculados	1.973.884	0	1.973.884	100,00 %
<b>PREVISIONES (Nota 5)</b>	<b>-290.101.935</b>	<b>-558.666.272</b>	<b>268.564.337</b>	<b>-48,07 %</b>
(-) Previsiones Acumuladas p/Incobrables	-290.101.935	-558.666.272	268.564.337	-48,07 %
<b>OTROS CREDITOS</b>	<b>136.666.066</b>	<b>68.824.699</b>	<b>67.841.367</b>	<b>98,57 %</b>
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>136.666.066</b>	<b>68.824.699</b>	<b>67.841.367</b>	<b>98,57 %</b>
Juicios en Proceso	136.666.066	248.824.699	-112.158.633	-45,08 %
(-) Previsiones Acumuladas para Otros Créditos	0	-180.000.000	180.000.000	-100,00 %

## BALANCE GENERAL

<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>	<b>1.113.813.768</b>	<b>782.676.820</b>	<b>331.136.948</b>	<b>42,31 %</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>1.113.813.768</b>	<b>782.676.820</b>	<b>331.136.948</b>	<b>42,31 %</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>1.113.813.768</b>	<b>782.676.820</b>	<b>331.136.948</b>	<b>42,31 %</b>
Aportaciones a Centrales Cooperativas	420.913.768	348.812.428	72.101.340	20,67 %
Aportaciones en otras Coop. Nacionales	28.050.000	25.914.392	2.135.608	8,24 %
Bienes Destinados para la Venta	600.000.000	360.000.000	240.000.000	66,67 %
Otros Tipos de Inversiones	64.850.000	47.950.000	16.900.000	35,25 %
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)</b>	<b>6.383.229.365</b>	<b>6.387.160.194</b>	<b>-3.930.829</b>	<b>-0,06 %</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>6.383.229.365</b>	<b>6.387.160.194</b>	<b>-3.930.829</b>	<b>-0,06 %</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>6.383.229.365</b>	<b>6.387.160.194</b>	<b>-3.930.829</b>	<b>-0,06 %</b>
Edificios	3.191.110.605	3.053.261.935	137.848.670	4,51 %
Terreno	2.060.434.629	1.971.428.572	89.006.057	4,51 %
Equipos e Instalaciones	977.570.380	928.202.737	49.367.643	5,32 %
Maquinarias y Equipos	515.947.457	497.161.760	18.785.697	3,78 %
Rodados	227.189.915	220.660.511	6.529.404	2,96 %
Muebles de Oficina	720.458.760	712.179.098	8.279.662	1,16 %
Equipos y Software Informático	429.953.110	399.591.786	30.361.324	7,60 %
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	11.732.733	9.060.639	2.672.094	29,49 %
( - ) Depreciaciones Acumuladas	-1.751.168.224	-1.404.386.844	-346.781.380	24,69 %
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>366.998.661</b>	<b>270.326.412</b>	<b>96.672.249</b>	<b>35,76 %</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)</b>	<b>366.998.661</b>	<b>270.326.412</b>	<b>96.672.249</b>	<b>35,76 %</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>366.998.661</b>	<b>270.326.412</b>	<b>96.672.249</b>	<b>35,76 %</b>
Gastos de Estudios de Proyectos	4.820.000	0	4.820.000	100,00 %
Patentes y Software Informático	438.486.028	314.602.392	123.883.636	39,38 %
Gastos de Reorganización	42.954.546	42.954.546	0	0,00 %
(-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-119.261.913	-87.230.526	-32.031.387	36,72 %
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>93.404.166.517</b>	<b>75.669.439.403</b>	<b>17.734.727.114</b>	<b>23,44 %</b>

**BALANCE GENERAL****PASIVO**

	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>43.732.780.418</b>	<b>37.540.527.843</b>	<b>6.192.252.575</b>	<b>16,49 %</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)</b>	<b>40.171.078.484</b>	<b>33.520.986.404</b>	<b>6.650.092.080</b>	<b>19,84 %</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP</b>	<b>39.195.056.302</b>	<b>33.322.753.911</b>	<b>5.872.302.391</b>	<b>17,62 %</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS</b>	<b>33.472.625.649</b>	<b>25.220.844.775</b>	<b>8.251.780.874</b>	<b>32,72 %</b>
Ahorros a la Vista Captados	8.205.250.909	8.444.583.927	-239.333.018	-2,83 %
Ahorro a Plazo Captados	22.485.323.373	16.776.260.848	5.709.062.525	34,03 %
Ahorros Programados Captados	2.782.051.367	0	2.782.051.367	100,00 %
<b>OTRAS DEUDAS</b>	<b>5.722.430.653</b>	<b>8.101.909.136</b>	<b>-2.379.478.483</b>	<b>-29,37 %</b>
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	5.567.778.228	7.712.747.012	-2.144.968.784	-27,81 %
Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito	154.652.425	389.162.124	-234.509.699	-60,26 %
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>976.022.182</b>	<b>198.232.493</b>	<b>777.789.689</b>	<b>392,36 %</b>
<b>DEUDAS FINANC. C/OTRAS ENTIDADES</b>	<b>976.022.182</b>	<b>198.232.493</b>	<b>777.789.689</b>	<b>392,36 %</b>
Deudas con Entidades Bancarias	798.451.126	0	798.451.126	100,00 %
Sobregiro en Cuenta Corriente	0	20.661.437	-20.661.437	-100,00 %
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	177.571.056	177.571.056	0	0,00 %
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>3.561.701.934</b>	<b>4.019.541.439</b>	<b>-457.839.505</b>	<b>-11,39 %</b>
<b>CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR</b>	<b>2.354.896.183</b>	<b>3.048.724.872</b>	<b>-693.828.689</b>	<b>-22,76 %</b>
<b>CUENTAS A PAGAR</b>	<b>613.946.755</b>	<b>1.580.688.784</b>	<b>-966.742.029</b>	<b>-61,16 %</b>
Cuentas a Pagar a Proveedores	309.516.726	363.001.384	-53.484.658	-14,73 %
Comisiones a Pagar	37.893	0	37.893	100,00 %
Recaudaciones de Terceros a Pagar	20.292.655	9.264.368	11.028.287	119,04 %
Otras Cuentas a Pagar	284.099.481	1.208.423.032	-924.323.551	-76,49 %
<b>OBLIGACIONES A PAGAR</b>	<b>1.740.949.428</b>	<b>1.468.036.088</b>	<b>272.913.340</b>	<b>18,59 %</b>
Dietas a Pagar	2.600.000	0	2.600.000	100,00 %
Transferencias Internas	1.738.349.428	1.468.036.088	270.313.340	18,41 %
<b>PROVISIONES (Nota 9)</b>	<b>596.659.659</b>	<b>547.220.337</b>	<b>49.439.322</b>	<b>9,03 %</b>
<b>PROVISIONES</b>	<b>596.659.659</b>	<b>547.220.337</b>	<b>49.439.322</b>	<b>9,03 %</b>
Obligaciones Fiscales	78.699.146	118.021.591	-39.322.445	-33,32 %
Aporte Ley 2157 - INCOOP	61.025.459	55.364.023	5.661.436	10,23 %
Aportaciones a Devolver	343.811.009	287.740.773	56.070.236	19,49 %
Provisiones Varias	61.636.555	52.363.723	9.272.832	17,71 %
Obligaciones Sociales	51.487.490	33.730.227	17.757.263	52,64 %
<b>FONDOS (Nota 10)</b>	<b>610.146.092</b>	<b>423.596.230</b>	<b>186.549.862</b>	<b>44,04 %</b>
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>267.849.408</b>	<b>191.912.449</b>	<b>75.936.959</b>	<b>39,57 %</b>
Formación y Capacitación 70%	267.849.408	191.912.449	75.936.959	39,57 %
<b>OTROS FONDOS</b>	<b>342.296.684</b>	<b>231.683.781</b>	<b>110.612.903</b>	<b>47,74 %</b>
Solidaridad	24.537.192	86.879.111	-62.341.919	-71,76 %
Otros Fondos de Corto Plazo	317.759.492	144.804.670	172.954.822	119,44 %
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>25.859.768.903</b>	<b>17.326.368.810</b>	<b>8.533.400.093</b>	<b>49,25 %</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)</b>	<b>25.734.496.291</b>	<b>17.099.331.516</b>	<b>8.635.164.775</b>	<b>50,50 %</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP</b>	<b>23.455.336.032</b>	<b>14.642.600.187</b>	<b>8.812.735.845</b>	<b>60,19 %</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS</b>	<b>22.392.817.347</b>	<b>13.059.369.262</b>	<b>9.333.448.085</b>	<b>71,47 %</b>
Ahorro a Plazo Captados	22.392.817.347	13.059.369.262	9.333.448.085	71,47 %
<b>OTRAS DEUDAS</b>	<b>1.062.518.685</b>	<b>1.583.230.925</b>	<b>-520.712.240</b>	<b>-32,89 %</b>
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	1.062.518.685	1.583.230.925	-520.712.240	-32,89 %
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.279.160.259</b>	<b>2.456.731.329</b>	<b>-177.571.070</b>	<b>-7,23 %</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.279.160.259</b>	<b>2.456.731.329</b>	<b>-177.571.070</b>	<b>-7,23 %</b>
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	2.279.160.259	2.456.731.329	-177.571.070	-7,23 %
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>125.272.612</b>	<b>227.037.294</b>	<b>-101.764.682</b>	<b>-44,82 %</b>
<b>FONDOS (Nota 10)</b>	<b>125.272.612</b>	<b>227.037.294</b>	<b>-101.764.682</b>	<b>-44,82 %</b>
<b>OTROS FONDOS</b>	<b>125.272.612</b>	<b>227.037.294</b>	<b>-101.764.682</b>	<b>-44,82 %</b>
Autoseguro	125.272.612	227.037.294	-101.764.682	-44,82 %
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>69.592.549.321</b>	<b>54.866.896.653</b>	<b>14.725.652.668</b>	<b>26,84 %</b>

## BALANCE GENERAL

<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>PATRIMONIO NETO (Nota 11)</b>	<b>23.811.617.196</b>	<b>20.802.542.750</b>	<b>3.009.074.446</b>	<b>14,46 %</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>19.960.136.923</b>	<b>17.039.010.458</b>	<b>2.921.126.465</b>	<b>17,14 %</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>19.960.136.923</b>	<b>17.039.010.458</b>	<b>2.921.126.465</b>	<b>17,14 %</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>19.960.136.923</b>	<b>17.039.010.458</b>	<b>2.921.126.465</b>	<b>17,14 %</b>
Capital Suscripto	20.014.540.000	17.087.335.000	2.927.205.000	17,13 %
(-) Menos: Socios Suscriptores	-54.403.077	-48.324.542	-6.078.535	12,58 %
<b>RESERVAS</b>	<b>2.248.836.860</b>	<b>1.760.295.227</b>	<b>488.541.633</b>	<b>27,75 %</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1.617.966.640</b>	<b>1.417.642.933</b>	<b>200.323.707</b>	<b>14,13 %</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1.617.966.640</b>	<b>1.417.642.933</b>	<b>200.323.707</b>	<b>14,13 %</b>
Reserva Legal	571.742.755	371.419.048	200.323.707	53,93 %
Otras Reservas y Fondos Inseparables	1.046.223.885	1.046.223.885	0	0,00 %
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>630.870.220</b>	<b>342.652.294</b>	<b>288.217.926</b>	<b>84,11 %</b>
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>630.870.220</b>	<b>342.652.294</b>	<b>288.217.926</b>	<b>84,11 %</b>
Reserva de Revaluo	630.870.220	342.652.294	288.217.926	84,11 %
<b>RESULTADOS</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>2.003.237.065</b>	<b>-400.593.652</b>	<b>-20,00 %</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>2.003.237.065</b>	<b>-400.593.652</b>	<b>-20,00 %</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>2.003.237.065</b>	<b>-400.593.652</b>	<b>-20,00 %</b>
Excedente del Ejercicio	1.486.882.670	1.766.526.302	-279.643.632	-15,84 %
Excedentes Especiales del Ejercicio	115.960.743	236.710.763	-120.750.020	-51,01 %
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>23.811.617.196</b>	<b>20.802.542.750</b>	<b>3.009.074.446</b>	<b>14,46 %</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>93.404.166.517</b>	<b>75.669.439.403</b>	<b>17.734.727.114</b>	<b>23,44 %</b>

## CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
Préstamos en Gestión Judicial	248.893.378	248.893.378	0	0,00 %
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
<b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>
Préstamos Judicializados	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00 %
<b>TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>

  
Alfredo Almada Ocampo  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudi  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Juan Carlos Merelles  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2



## —ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2017—

<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>21.710.543.991</b>	<b>17.823.990.954</b>	<b>3.886.553.037</b>	<b>21,81 %</b>
INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	21.710.543.991	17.823.990.954	3.886.553.037	21,81 %
INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS	18.782.045.814	15.647.699.060	3.134.346.754	20,03 %
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS	16.310.490.654	14.410.855.400	1.899.635.254	13,18 %
Intereses Compensatorios s/Amortizables	15.480.827.992	13.570.051.872	1.910.776.120	14,08 %
Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito	829.662.662	840.803.528	-11.140.866	-1,33 %
COMISIONES COBRADAS	1.731.187.877	746.803.247	984.384.630	131,81 %
Comisiones Cobradas s/Amortizables	1.200.344.708	555.167.375	645.177.333	116,21 %
Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Créditos	530.843.169	191.635.872	339.207.297	177,01 %
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	740.367.283	490.040.413	250.326.870	51,08 %
Intereses Moratorios s/Amortizables	653.064.178	490.040.413	163.023.765	33,27 %
Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales	74.669.594	0	74.669.594	100,00 %
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos	12.633.511	0	12.633.511	100,00 %
INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS	16.061.617	14.779.046	1.282.571	8,68 %
DEPOSITOS A LA VISTA	16.061.617	14.779.046	1.282.571	8,68 %
Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas	8.409	0	8.409	100,00 %
Intereses s/Depos. A la Vista Bancos	10.949.042	14.779.046	-3.830.004	-25,92 %
Intereses s/Depos. Otras Instituciones	5.104.166	0	5.104.166	100,00 %
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	401.178.737	453.050.176	-51.871.439	-11,45 %
DESAFECTACION DE PREVISIONES	123.624.416	0	123.624.416	100,00 %
Desafectación Previsiones p/Créditos y Otros Activos	123.624.416	0	123.624.416	100,00 %
OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	277.554.321	453.050.176	-175.495.855	-38,74 %
Participación de Excedentes de Cooperativas	7.220.751	1.493.005	5.727.746	383,64 %
Cuotas de Ingresos no Retornables	8.738.268	5.121.849	3.616.419	70,61 %
Créditos Liquidados x Incobrables Recuperados	9.855.000	0	9.855.000	100,00 %
Plusvalía por Venta de Inversiones	240.000.000	446.435.322	-206.435.322	-46,24 %
Otros Ingresos y Servicios	11.740.302	0	11.740.302	100,00 %
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANC.	2.511.257.823	1.708.462.672	802.795.151	46,99 %
VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS	2.416.980.184	1.708.462.672	708.517.512	41,47 %
Venta de Bienes	2.401.930.075	1.708.462.672	693.467.403	40,59 %
Servicios Basicos	15.050.109	0	15.050.109	100,00 %
EDUCACION COOPERATIVA	94.277.639	0	94.277.639	100,00 %
Servicio de Formación y Capacitación 70%	62.494.091	0	62.494.091	100,00 %
Servicio de Actividades Sociales y Recreativas 30%	31.783.548	0	31.783.548	100,00 %
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>115.960.743</b>	<b>236.710.763</b>	<b>-120.750.020</b>	<b>-51,01 %</b>
INGRESOS EVENTUALES	115.960.743	236.710.763	-120.750.020	-51,01 %
INGRESOS VARIOS	115.960.743	236.710.763	-120.750.020	-51,01 %
INGRESOS VARIOS	115.960.743	236.710.763	-120.750.020	-51,01 %
Utilidad en Venta de Activos Fijos	2.595.909	0	2.595.909	100,00 %
Comisiones por Servicio de Cobranzas	21.890.294	9.987.395	11.902.899	119,18 %
Ingresos Extraordinarios	0	77.840.000	-77.840.000	-100,00 %
Otros Ingresos no Operativos	91.474.540	148.883.368	-57.408.828	-38,56 %
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>21.826.504.734</b>	<b>18.060.701.717</b>	<b>3.765.803.017</b>	<b>20,85 %</b>

**ESTADO DE RESULTADO**

<b>EGRESOS</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>20.223.861.321</b>	<b>14.880.972.269</b>	<b>5.342.889.052</b>	<b>35,90 %</b>
<b>COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.</b>	<b>17.434.267.347</b>	<b>13.352.840.793</b>	<b>4.081.426.554</b>	<b>30,57 %</b>
<b>INTERESES Y COMISIONES PAGADAS</b>	<b>7.379.478.063</b>	<b>5.998.864.857</b>	<b>1.380.613.206</b>	<b>23,01 %</b>
<b>INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS</b>	<b>6.240.395.027</b>	<b>4.640.707.942</b>	<b>1.599.687.085</b>	<b>34,47 %</b>
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	52.023.067	45.495.840	6.527.227	14,35 %
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo	6.022.484.712	4.407.874.001	1.614.610.711	36,63 %
Intereses Pagados por Ahorro Programados	165.887.248	187.338.101	-21.450.853	-11,45 %
<b>INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>	<b>1.086.539.562</b>	<b>1.358.156.915</b>	<b>-271.617.353</b>	<b>-20,00 %</b>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	1.059.565.555	1.358.156.915	-298.591.360	-21,99 %
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	26.974.007	0	26.974.007	100,00 %
<b>COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>	<b>52.543.474</b>	<b>0</b>	<b>52.543.474</b>	<b>100,00 %</b>
Comisiones Pagadas por Servicios	13.519.253	0	13.519.253	100,00 %
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios	15.934.727	0	15.934.727	100,00 %
Comisiones Pagadas a Organismos No Banacarios	23.089.494	0	23.089.494	100,00 %
<b>PREVISIONES</b>	<b>1.223.456.694</b>	<b>445.066.216</b>	<b>778.390.478</b>	<b>174,89 %</b>
<b>PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA</b>	<b>1.203.834.934</b>	<b>405.066.216</b>	<b>798.768.718</b>	<b>197,19 %</b>
Previsiones para Créditos	1.203.834.934	405.066.216	798.768.718	197,19 %
<b>PREVISIONES P/OTROS ACTIVOS EN RIESGO</b>	<b>19.621.760</b>	<b>40.000.000</b>	<b>-20.378.240</b>	<b>-50,95 %</b>
Previsiones para otros Créditos	19.621.760	40.000.000	-20.378.240	-50,95 %
<b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>786.661.485</b>	<b>154.526.127</b>	<b>632.135.358</b>	<b>409,08 %</b>
<b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>786.661.485</b>	<b>154.526.127</b>	<b>632.135.358</b>	<b>409,08 %</b>
Costo Procesamiento Tarjetas Debito	68.147.741	0	68.147.741	100,00 %
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	192.232.735	143.121.167	49.111.568	34,31 %
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	526.281.009	11.404.960	514.876.049	4514,49 %
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.</b>	<b>6.444.354.035</b>	<b>5.092.316.635</b>	<b>1.352.037.400</b>	<b>26,55 %</b>
<b>GASTOS DEL PERSONAL</b>	<b>3.495.825.785</b>	<b>2.776.282.888</b>	<b>719.542.897</b>	<b>25,92 %</b>
Sueldos Personal Administrativos y Otros	2.761.610.556	2.265.782.202	495.828.354	21,88 %
Beneficios Sociales	708.154.746	510.500.686	197.654.060	38,72 %
Vacaciones	26.060.483	0	26.060.483	100,00 %
<b>HONORARIOS</b>	<b>897.001.168</b>	<b>800.935.390</b>	<b>96.065.778</b>	<b>11,99 %</b>
Honorarios Profesionales	205.395.914	270.874.842	-65.478.928	-24,17 %
Servicios de Terceros	691.605.254	530.060.548	161.544.706	30,48 %
<b>SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA</b>	<b>1.164.035.322</b>	<b>1.111.360.227</b>	<b>52.675.095</b>	<b>4,74 %</b>
Servicios Públicos	199.055.075	215.364.112	-16.309.037	-7,57 %
Materiales, Utiles y Papeleria	280.267.964	278.544.170	1.723.794	0,62 %
Reparacion y Mantenimiento	204.117.282	244.431.815	-40.314.533	-16,49 %
Seguros	20.107.331	19.444.144	663.187	3,41 %
Gastos de Movilidad y Transporte	460.487.670	353.575.986	106.911.684	30,24 %
<b>MERCADEO</b>	<b>51.277.044</b>	<b>0</b>	<b>51.277.044</b>	<b>100,00 %</b>
Publicidad	37.613.045	0	37.613.045	100,00 %
Promociones y Sorteos	13.663.999	0	13.663.999	100,00 %
<b>IMPUESTOS Y TASAS</b>	<b>398.531.131</b>	<b>111.133.092</b>	<b>287.398.039</b>	<b>258,61 %</b>
Impuestos	310.006.778	111.133.092	198.873.686	178,95 %
Tasas	24.489.396	0	24.489.396	100,00 %
Cuota de Sostenimiento	64.034.957	0	64.034.957	100,00 %
<b>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>437.683.585</b>	<b>292.605.038</b>	<b>145.078.547</b>	<b>49,58 %</b>
Depreciación Permanentes	366.172.198	258.055.480	108.116.718	41,90 %
Amortización Cargos Diferidos	71.511.387	34.549.558	36.961.829	106,98 %
<b>GASTOS DE GOBERNABILIDAD</b>	<b>1.600.317.070</b>	<b>1.662.066.958</b>	<b>-61.749.888</b>	<b>-3,72 %</b>

## ESTADO DE RESULTADO

<b>GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>660.000.000</b>	<b>728.068.639</b>	<b>-68.068.639</b>	<b>-9,35 %</b>
Dietas	660.000.000	540.000.000	120.000.000	22,22 %
Gastos de Sesión	0	113.603.639	-113.603.639	-100,00 %
Gastos de Viajes	0	74.465.000	-74.465.000	-100,00 %
<b>GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA</b>	<b>216.000.000</b>	<b>186.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>16,13 %</b>
Dietas	216.000.000	186.000.000	30.000.000	16,13 %
<b>GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL</b>	<b>216.000.000</b>	<b>186.000.000</b>	<b>30.000.000</b>	<b>16,13 %</b>
Dietas	216.000.000	186.000.000	30.000.000	16,13 %
<b>GASTOS DE COMITES</b>	<b>414.000.000</b>	<b>373.200.000</b>	<b>40.800.000</b>	<b>10,93 %</b>
Dietas	414.000.000	373.200.000	40.800.000	10,93 %
<b>GASTOS DE ASAMBLEA</b>	<b>94.317.070</b>	<b>188.798.319</b>	<b>-94.481.249</b>	<b>-50,04 %</b>
Organización de Asamblea	93.015.250	183.920.175	-90.904.925	-49,43 %
Publicaciones y Convocatorias	1.301.820	4.878.144	-3.576.324	-73,31 %
<b>COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERO</b>	<b>2.789.593.974</b>	<b>1.528.131.476</b>	<b>1.261.462.498</b>	<b>82,55 %</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>2.239.124.823</b>	<b>1.528.131.476</b>	<b>710.993.347</b>	<b>46,53 %</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>2.239.124.823</b>	<b>1.528.131.476</b>	<b>710.993.347</b>	<b>46,53 %</b>
Costos de Venta de Bienes y Servicios	2.239.124.823	1.528.131.476	710.993.347	46,53 %
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>	<b>150.103.406</b>	<b>0</b>	<b>150.103.406</b>	<b>100,00 %</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>	<b>150.103.406</b>	<b>0</b>	<b>150.103.406</b>	<b>100,00 %</b>
Gastos Operativos	1.251.575	0	1.251.575	100,00 %
Otros Gastos	148.851.831	0	148.851.831	100,00 %
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>400.365.745</b>	<b>0</b>	<b>400.365.745</b>	<b>100,00 %</b>
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>400.365.745</b>	<b>0</b>	<b>400.365.745</b>	<b>100,00 %</b>
Servicios de Formación y Capacitación 70%	230.383.764	0	230.383.764	100,00 %
Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%	169.981.981	0	169.981.981	100,00 %
<b>COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS</b>	<b>0</b>	<b>1.176.492.383</b>	<b>-1.176.492.383</b>	<b>-100,00 %</b>
<b>COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS</b>	<b>0</b>	<b>1.176.492.383</b>	<b>-1.176.492.383</b>	<b>-100,00 %</b>
Costos y Gastos no Operativos	0	1.176.492.383	-1.176.492.383	-100,00 %
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>0</b>	<b>1.176.492.383</b>	<b>-1.176.492.383</b>	<b>-100,00 %</b>
Gastos Varios	0	1.176.492.383	-1.176.492.383	-100,00 %
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>20.223.861.321</b>	<b>16.057.464.652</b>	<b>4.166.396.669</b>	<b>25,95 %</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>2.003.237.065</b>	<b>-400.593.652</b>	<b>-20,00 %</b>

  
Alfredo Alameda Osorio  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudi  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Juan Carlos Mercedes  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES

### NOTA 1.

#### 1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2016, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria N° 23 llevada a cabo el día 26 de marzo de 2017, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

#### 1.2. DEL ENTE:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución N° 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción N° 692, la que se registró por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario N° 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley N° 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

#### 1.3. DURACIÓN:

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95° de la Ley.

#### 1.4. DOMICILIO:

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la Republica del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Lynch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

#### 1.5. DE SUS FINES y OBJETIVOS:

- Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:
  - a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES

- b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la practica de los valores éticos de solidaridad;
  - c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;
  - d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;
  - e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y
  - f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.
- Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se trazado los siguientes objetivos:
- a) Fomentar y estimular la practica del ahorro entre socios;
  - b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;
  - c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o domestico o para realizar actividades profesionales o productivas;
  - d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;
  - e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;
  - f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;
  - g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;
  - h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;
  - i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar



## **NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES**

costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;

- j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

### **NOTA 2.**

#### **PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

##### **2.1. Base de preparación de los Estados Contables**

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.

##### **2.2. Moneda Cuenta**

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en Guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

##### **2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos**

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.

##### **2.4. Principio de lo devengado**

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de préstamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de préstamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión, se produce al extorno de los montos devengados.



**NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES****NOTA 3.****DISPONIBILIDADES**

El saldo de este rubro, al 31 de diciembre de 2017, está compuesto por fondos disponibles en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

<b>EFFECTIVOS Y CHEQUES A DEPOSITAR</b>	
Saldo Pendiente de Depósito del día 31/12/2017	309.543.781
<b>FONDOS EN LA EMPRESA</b>	
Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios	140.000.000
<b>COOPERATIVA DEL SUR LTDA.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	761.427
<b>BANCO VISIÓN S.A. CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	1.812.821.024
<b>BANCOP CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	2.891.589.356
<b>BANCO AMAMBAY S.A. CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	2.100.846.819
<b>BANCO NACIONAL DE FOMENTO CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	559.849.118
<b>BANCO VISIÓN S.A. CTA. CTE.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	255.419.280
<b>BANCOP CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	242.650.138
<b>BANCO AMAMBAY S.A. CTA. CTE 2279/3</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	3.039.341
<b>BANCO AMAMBAY S.A. CTA. CTE 2313/4 (COBRANZAS)</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2017	160.000
<b>TOTAL DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>8.316.680.284</b>

**NOTA 4.****CARTERA DE CRÉDITOS**

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, está se calcula sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 48 meses y devengan un interés entre 1,5% y 2,5% mensual sobre saldo.

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL									Fecha: 31/12/2017	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	66.619.905.342	14.892.696.746	0	0	0	0	0	66.619.905.342
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	1.442.639.306	266.038.993	0	0	0	0	0	1.442.639.306
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	2.912.370.233	503.130.017	0	0	0	0	0	2.912.370.233
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	813.875.283	185.113.306	0	0	0	31.438.099	31.438.099	782.437.184
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	2.155.609.378	326.408.125	0	0	0	548.760.376	548.760.376	1.606.849.002
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	879.214.272	185.889.569	0	0	0	346.662.352	346.662.352	532.551.920
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	416.089.433	105.858.644	0	0	0	248.184.631	248.184.631	167.904.802
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	348.559.295	56.373.363	0	0	0	292.185.932	292.185.932	56.373.363
TOTAL			75.588.262.542	16.521.508.763	0	0	0	1.467.231.390	1.467.231.390	74.121.031.152

### NOTA 5.

#### PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales perdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución Incoop N° 15156/16. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas provisiones se resumen como sigue:

	Saldo al inicio	Constitución de	Aplicación de	Desafectación de	
Concepto	del ejercicio	Previsiones en el ejercicio	previsiones en el ejercicio	previsiones en el ejercicio	Saldo al cierre del ejercicio
Préstamos Amortizables	714.732.719	1.475.113.732	0	992.885.497	1.196.960.954
Tarjeta de Crédito	18.415.246	33.052.058	0	30.430.151	21.037.153
Préstamos Judiciales	445.318.194	0	0	196.084.911	249.233.283
TOTAL	1.178.466.159	1.508.165.790	0	1.219.400.559	1.467.231.390

### NOTA 6.

#### PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y son revaluados anualmente en base a los coeficientes de actualización suministrados por el Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidos en la ley 125/91. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, tomando en consideración los años estimados de vida útil.

**NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES**

Concepto	Tasa de Depreciación	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable neto de Deprec.
Edificios	2,5	3.191.110.605	0	3.191.110.605
Terrenos	2,5	2.060.434.629	0	2.060.434.629
Equipos en Instalaciones	20	977.570.380	0	977.570.380
Maquinarias y Equipos	20	515.947.457	0	515.947.457
Rodados	20	227.189.915	0	227.189.915
Muebles de Oficina	10	720.458.760	0	720.458.760
Equipos y Software Informáticos	25	429.953.110	0	429.953.110
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	20	11.732.733	0	11.732.733
Depreciaciones Acumuladas	0	0	-1.751.168.224	-1.751.168.224
<b>TOTAL</b>		<b>8.134.397.589</b>	<b>-1.751.168.224</b>	<b>6.383.229.365</b>

**NOTA 7.****CARGOS DIFERIDOS**

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido.

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto al final
Gastos de Estudios de Proyectos	0	4.820.000	0	4.820.000
Patentes y Software Informáticos	227.371.866	163.363.636	62.920.478	327.815.024
Gastos de Reorganización	42.954.546	0	8.590.909	34.363.637
<b>TOTAL</b>	<b>270.326.412</b>	<b>168.183.636</b>	<b>71.511.387</b>	<b>366.998.661</b>

**NOTA 8.****DEUDAS FINANCIERAS**

- a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2017, la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorros a la Vista	5.954.052.310	66.547.177.721	64.295.979.122	8.205.250.909
Ahorro a Plazo	29.835.630.110	40.134.040.662	25.091.530.052	44.878.140.720
Ahorros Programados	2.490.531.617	2.750.297.996	2.458.778.246	2.782.051.367
<b>TOTAL</b>	<b>38.280.214.037</b>	<b>109.431.516.379</b>	<b>91.846.287.420</b>	<b>55.865.442.996</b>

- b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

Concepto	Saldos
Préstamos de entidades cooperativas nacionales	6.630.296.913
Préstamos de entidades bancarias y financieras	798.451.126
Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias	2.456.731.315
<b>TOTALES</b>	<b>9.885.479.354</b>

- c) Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos.

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	
Créditos Vigentes Servicio Financiero	123.417.044	2.306.747.036	1.624.710.963	3.373.872.996	2.456.731.315	9.885.479.354
<b>TOTALES</b>	<b>123.417.044</b>	<b>2.306.747.036</b>	<b>1.624.710.963</b>	<b>3.373.872.996</b>	<b>2.456.731.315</b>	<b>9.885.479.354</b>

d) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios.

### 1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2017

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	3.870.407.572	5,12	151.490.570	14,43
50 Mayores Deudores	3.150.774.021	4,17	309.573.185	29,49
100 Mayores Deudores	2.674.652.097	3,54	213.052.026	20,30
Otros	65.892.428.852	87,17	375.549.155	35,78
<b>TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO</b>	<b>75.588.262.542</b>	<b>100,00</b>	<b>1.049.664.936</b>	<b>100,00</b>

### 2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2017

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	3.251.488.898	29,59	19.243.711.891	42,88
50 Mayores Ahorristas	1.659.948.605	15,11	19.030.472.760	42,40
100 Mayores Ahorristas	544.974.562	4,96	6.076.491.768	13,54
Otros	5.530.890.211	50,34	527.464.301	1,18
<b>TOTAL DE CARTERA - AHORRO</b>	<b>10.987.302.276</b>	<b>100,00</b>	<b>44.878.140.720</b>	<b>100,00</b>

## NOTA 9.

### PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones son:

<b>OBLIGACIONES FISCALES</b>		<b>78.699.146</b>
Impuesto a la Renta a Pagar	6.453.624	
IVA a Pagar	72.245.522	
<b>APORTE LEY 2157/03 - INCOOP</b>		<b>61.025.459</b>
Aporte Ley N° 2157/03 - INCOOP	61.025.459	
<b>APORTACIONES A DEVOLVER</b>		<b>343.811.009</b>
Aportaciones a Devolver	343.811.009	
<b>PROVISIONES VARIAS</b>		<b>61.636.555</b>
Sueldos y Jornales a Pagar	61.636.555	
<b>OBLIGACIONES SOCIALES</b>		<b>51.487.490</b>
I.P.S. a Pagar 12/2017	51.487.490	
<b>TOTAL DE PROVISIONES</b>		<b>596.659.659</b>

**NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES****NOTA 10.****FONDOS**

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 31/12/2017 es:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
<i>Fondo de Educación</i>	191.912.449	214.323.707	138.386.748	267.849.408
<i>Fondo de Entidades de Integración Coop.</i>	0	60.097.112	60.097.112	0
<i>Fondo de Solidaridad</i>	86.879.111	1.478.970.081	1.541.312.000	24.537.192
<i>Otros Fondos de Corto Plazo</i>	144.804.670	560.906.379	387.951.557	317.759.492
<i>Fondo de Autoseguro</i>	227.037.294	727.728.005	829.492.687	125.272.612
<b>TOTAL</b>	<b>650.633.524</b>	<b>3.042.025.284</b>	<b>2.957.240.104</b>	<b>735.418.704</b>

**NOTA 11.****EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO**

Evolución del patrimonio al 31/12/2017 según el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumentos	Disminución	
<i>Capital</i>	17.039.010.458	3.547.490.127	626.363.662	19.960.136.923
<i>Reservas</i>	1.760.295.227	488.541.633	0	2.248.836.860
<i>Resultado Acumulado</i>	2.003.237.065	0	2.003.237.065	0
<i>Resultados del Ejercicio</i>	0	1.602.643.413	0	1.602.643.413
<b>TOTAL</b>	<b>20.802.542.750</b>	<b>5.638.675.173</b>	<b>2.629.600.727</b>	<b>23.811.617.196</b>

**NOTA 12.****MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS**

Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizó la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su *cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e*, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 497/2017 de fecha 29/11/2017, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES

CUENTAS	Montos a Reprogramar	
	Presup. sin utilizar	Repogr. Solicitud
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados	25.000.000	0
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	325.000.000	0
Intereses Pagados a Centrales de Cooperativas	290.000.000	0
Previsiones para Otros Créditos	20.000.000	0
Personal Transitorio	30.000.000	0
Ayuda Alimentaria	35.000.000	0
Indemnizaciones y Preaviso	70.000.000	0
Honorarios Informáticos	50.000.000	0
Mantenimiento de Edificio e Instalaciones	40.000.000	0
Mantenimiento de Equipos Informaticos	15.000.000	0
Gastos de Publicidad	20.000.000	0
IVA Gastos Deducibles	160.000.000	0
Tasas y Patentes Municipales	15.000.000	0
Gastos de Sesión CONAD	72.000.000	0
Gastos Asamblea Ordinaria	140.000.000	0
Gastos Extraordinarios	100.000.000	0
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista		16.000.000
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo		620.000.000
Intereses Pagados a Bancos		27.000.000
Comisiones Pagadas a Otras Cooperativas		4.000.000
Previsiones s/Intereses Devengados		75.000.000
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito		105.000.000
Comisiones y Bonificaciones Pagadas		90.000.000
Sueldos y Jornales		35.000.000
Gastos de Uniforme y Otros		20.000.000
Aporte Patronal IPS		48.000.000
Aguinaldos		6.000.000
Vacaciones Pagas		9.000.000
Servicio de Seguridad y Vigilancia		4.000.000
Servicios de Cable e Internet		13.000.000
Servicios de Informes		19.000.000
Servicios de Mensajería		30.000.000
Servicios de Cafetería y Otros		75.000.000
Servicio de Electricidad		4.000.000
Insumos y Materiales Informaticos		10.000.000
Primas de Seguros		2.500.000
Gastos de Atención al Socio		2.500.000
Depreciación del Ejercicio		75.000.000
Amortización Cargos Diferidos		35.000.000
Costo de Servicio de Agua		1.500.000
Gastos Varios Area Musical		2.500.000
Honorarios Escuela de Futbol		60.000.000
Gastos Varios Escuela de Futbol		18.000.000
<b>TOTAL A REPROGRAMAR</b>	<b>1.407.000.000</b>	<b>1.407.000.000</b>



**NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES****NOTA 13.****EXCEDENTES ESPECIALES**

La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2017 detallado en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN	MONTO
INGRESOS GRAVADOS	115.960.743
(-) EGRESOS GRAVADOS	-57.386.959
<b>RENTA NETA GRAVADA</b>	<b>58.573.784</b>
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	268.493.672
<b>UTILIDAD O RENTA NETA IMPONIBLE</b>	<b>327.067.456</b>
TASA IMPOSITIVA 10%	327.067.456
<b>IMPUESTO RENTA A PAGAR</b>	<b>32.706.746</b>

  
 Alfredo Almada Ocampos  
 Tesorero  
 Consejo de Administración

  
 Pedro Ortiz Torres  
 Presidente  
 Consejo de Administración

  
 Lic. César R. Amarilla Yudiis  
 Contador  
 RUC: 3378578-0

  
 Juan Carlos Mierles  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
 Lic. Juan Carlos Fretes González  
 Gerente General  
 RUC: 558959-2

## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

### CORRESPONDIENTE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2017

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75° y 76° de la Ley N° 438/94, su Reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN LTDA., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio 2017, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Ordinaria según Acta N° 222 del 31 de marzo del año 2017, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83° y 84° del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

Presidente:	SOP Inf. (R)	Juan Carlos Daniel Mereles Salinas;
Secretario:	SOM Inf.	Arnaldo Rafael Santos Colman;
Vocal Titular:	SOP Com	José Luís Rodríguez Ríos;
Suplente:	SOP RS	Héctor Franco Ramírez;
Suplentes:	SOP TRANSP (R)	Jorgelino Arrúa González.

La Junta de Vigilancia a fin de mantener un ordenamiento en los asuntos de revisión, ha establecido los días de sesión y un calendario de actividades para el ejercicio 2017, en efecto, se ha participado en las sesiones del Consejo de Administración a fin de observar en forma constante los documentos recibidos y emitidos por el órgano administrador, así como las resoluciones tomadas por la misma de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos de cada área.

La Junta de Vigilancia ha realizado su tarea de revisión sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración, analizando los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada comité. En base a los informes mensuales, se realiza la revisión en constante dialogo con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informática, jurídicos y funcionarios y funcionarias de la Cooperativa, quienes brindan las informaciones para la tarea de revisión de este órgano a fin de asegurar los términos de la transparencia y la excelencia del servicio que persigue y pregonar la Cooperativa ante el sistema Cooperativo Nacional.

La tecnología aplicada en el sistema de administración de la COOSOFAN LTDA., facilita la tarea de revisión a la Junta de Vigilancia, consideración la categoría, el organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, implementa un sistema que ayuda a controlar y supervisar cada situación, habilitando así, un permanente sistema de información sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad.

## **JUNTA DE VIGILANCIA**

### *Tareas de Revisión*

#### **ÓRGANOS CONSTITUÍDOS Y AUXILIARES**

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.

#### **ÁREA CONTABLE**

1. Revisión mensual del Balance General, Cuadro de Resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
2. Revisión de la ejecución presupuestaria
3. Revisión de documentos en gestión judicial;
4. Revisión de la cartera de morosidad y sus provisiones;
5. Revisión de socios renunciantes y excluidos;
6. Revisión de socios admitidos;
7. Revisión de la calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Revisión de las captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Revisión del cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
10. Revisión de los documentos inherentes a la transferencia del inmueble, asiento de la entidad;
11. Revisión de los contratos suscritos por el Consejo de Administración;
12. Revisión de la existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio.-

#### **ÁREA SOCIAL**

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;
2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad entre los derechos esgrimidos de los socios;
3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios.

## **JUNTA DE VIGILANCIA**

### **SESIÓN CON EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Por iniciativa del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia ha tenido sesión conjunta para analizar la situación de la Cooperativa y plantear nuevos proyectos tendientes a mejorar la calidad de servicio, resolver los aspectos negativos y armonizar los aspectos positivos.

### **CAPACITACIONES**

Los miembros de la Junta de Vigilancia ha participado en todas las jornadas y seminarios de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras cooperativas amigas, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.

### **ALCANCE DE LAS REVISIONES**

De acuerdo al plan de trabajo presentado por el Consejo de Administración, la Junta de vigilancia ha mantenido un constante seguimiento basándose en los principios generales de contabilidad y normas de auditoría, la congruencias de las operaciones y los documentos de respaldo y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Los trabajos fueron planificados y desarrollados con el objetivo de obtener el grado razonable de certeza, por tanto, luego de analizar la memoria, el balance general y los índices resultantes, esta Junta de Vigilancia, puede afirmar que la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, se encuentra en buen estado financiero.

Los funcionarios de cada área, han brindado su apoyo a los miembros de este órgano de control, de modo a esclarecer hechos y asegurar la veracidad de las formulaciones que hace reflejar el cumplimiento de las metas y objetivos de Junta de Vigilancia, como un plan de control de conformidad con el Estatuto Social, exhibiendo como resultado la satisfacción de la masa societaria.

Asunción, 05 de febrero de 2018.

**SOM INF. Arnaldo R. Santos Colman**  
**Secretario**

**SOP INF (R ) Juan Carlos D. Mereles S.**  
**Presidente**

**SOP COM. José Luis Rodríguez Ríos**  
**Vocal**

## JUNTA DE VIGILANCIA



PIERS. JURID. RES. INCOOP N° 157/01 INSCRIPCIÓN N° 692 RUC: 80023816-8  
Aviadores del Chaco y Madame Lynch - AsPy • E-mail: comunicaciones@cosofan.coop.py • Telefax: 666 6489

### DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A los honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda., la Junta de Vigilancia de conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2017 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

- 1) La Administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo a las normas contables vigentes en el Paraguay y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP. Esta responsabilidad incluye, diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas de importancia relativas, ya sea por fraude o error, aplicando políticas contables apropiadas de acuerdo a las circunstancias.
- 2) Nuestra responsabilidad es expresar una opinión de conformidad con los artículos mencionados más arriba a ese efecto se procedió a las revisiones que fueron realizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y de las normas de auditoría, la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados, presentado por la el Consejo de Administración;
- 3) Por lo expuesto precedentemente y poniendo a consideración el Dictamen sin salvedades de los Auditores Externos, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda, concluye que las documentaciones señaladas, reflejan la exactitud de las operaciones técnicas y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia y en consecuencia dictamina favorablemente la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados, sugiriendo a la Magna Asamblea su aprobación.-

**ARNALDO R. SANTOS COLMAN**  
Secretario de Actas

Asunción, 05 de febrero de 2018.-

**JUAN CARLOS D. MERELES SALINAS**  
Presidente de la Junta de Vigilancia

**JOSE LUIS RODRIGUEZ RIOS**  
Vocal Titular



## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores

**PRESIDENTE Y MIEMBROS**

**DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA**

**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS DE LOS  
SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN COOSOFAN LTDA.**

**RUC 80023816-8**

**Presente**

#### 1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoria a los Estados Financieros de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN LTDA. , que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables. Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2017, que se acompañan de manera comparativa, fueron examinados por nuestros auditores y han dictaminado sin salvedades en fecha 05 de febrero del 2018.

#### 2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación adecuada de los estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Ésta responsabilidad incluye: El diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los estados financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

#### 3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoria.

#### 4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoria de acuerdo con normas de auditoria vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y

Avda. Ayala Nro. 1705  
Tel 200795

Lic. Cynthia Ayala  
Auditor Externa  
AM Contables y Asoc.  
Registro 180215



## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la administración de la entidad, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.


### 5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN LTDA., al 31 de diciembre de 2017; de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

### 6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

- a) La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN LTDA., mantiene su registro de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.
- b) A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos la Entidad ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año, ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionado al año que finaliza al 31 de diciembre de 2017.



CP. Ms. Cynthia Raquel Ayala Maciel  
Registro 110/2016 en el INCOOP  
Resolución N°078 /16 SERBELAD  
Registro SET 49/2015  
AM Consultores y Asociados  
Avda. E, Ayala Nro 1705 c/ Kubistket  
Tel 200795 /0981917111

## — ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 — (Expresado en Guaraníes)

### FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS

Intereses Compensatorios Cobrados	16.310.490.654
Comisiones Cobradas	1.731.187.877
Intereses Moratorios Cobrados	740.367.283
Intereses Cobrados s/Depositos Vista	16.061.617
Desafectación de Provisiones	123.624.416
Otros Ingresos Operativos	277.554.321
Ventas y Servicios a Socios	2.416.980.184
Ingresos por Educación Cooperativa	94.277.639
Ingresos Varios No Operativos	115.960.743
Intereses Pagados sobre Ahorros	-6.240.395.027
Intereses Pagados por Créditos Externos	-1.086.539.562
Comisiones Pagadas por Créditos Externos	-52.543.474
Provisiones	-1.223.456.694
Otros Costos por Servicios Financieras	-786.661.485
Gastos de Administrativos	-6.444.354.035
Gastos de Alta Dirección	-1.600.317.070
Costo de Venta	-2.239.124.823
Gastos Operativos Varios	-150.103.406
Egresos por Educación Cooperativa	-400.365.745
Variación de Otros Activos	-892.378.909
Variación Depósitos de Ahorros	17.585.228.959
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	-2.944.361.471
Variación Otros Pasivos	84.785.180
<b>( a ) Efectivo Neto por Actividades Operativas</b>	<b>15.435.917.172</b>

### FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	-5.921.122.333
Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo	-7.121.143.828
Cargos Diferidos	-96.672.249
Activo Fijo	3.930.829
<b>( b ) Efectivo Neto por Actividades de Inversión</b>	<b>-13.135.007.581</b>

### FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Capital Integrado	2.921.126.465
Capital Institucional	200.323.707
Capital No Institucional	288.217.926
Distribucion de Excedentes	-2.003.237.065
<b>( c ) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1.406.431.033</b>

<b>Aumento Neto de Efectivo en el Periodo (a + b + c)</b>	<b>3.707.340.624</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al inicio del periodo</b>	<b>4.609.339.660</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo</b>	<b>8.316.680.284</b>

  
Alfredo Almagro Ocampos  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3378578-0

  
Juan Carlos Merelles  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

## — INDICADORES ECONÓMICOS Y RATIOS FINANCIEROS AL 31/12/2017 — CON SUS RESPECTIVOS PARÁMETROS DE ACEPTACIÓN

INDICADOR	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP	31/12/2017
<b>RATIOS DE PROTECCION</b>			<b>86,00 %</b>
R1 Suficiencia de provisiones para cartera de crédito	Provisiones constituidas para cartera de Credito / Provisiones requeridas para cartera de creditos	100 %	100 %
R2 Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo	Provisiones constituidas para otros activos de riesgo / Provisiones requeridas para otros activos de riesgo	100 %	0 %
R3 Indice de solvencia patrimonial	Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo	A= Minimo 10% B= Minimo 15% C= Minimo 20%	26,56 %
<b>RATIOS DE ESTRUCTURA FINANCIERA</b>			<b>97,00 %</b>
R4 Participacion de la cartera	Cartera neta de creditos / Activo total	Minimo 70%	79,36 %
R5 Participacion de disponibilidades	Disponibilidades / Activo total	Maximo 20%	8,90 %
R6 Financiamiento de activos con captaciones	Captaciones totales / activo total	Minimo 40%	59,81 %
R7 Financiamiento de activos con credito externo	Endeudamiento externo / activo total	Maximo 30%	10,75 %
R8 Financiamiento de activos con aportaciones	Capital / activo total	Minimo 10%	21,37 %
R9 Financiamiento de activo con patrimonio total	Patrimonio total / activo total	Entre 20 y 40 %	25,49 %
R29 Limite a Capataciones Individuales	-----	Menor a 10%	9,62 %
<b>RATIOS DE COSTOS Y RENDIMIENTOS</b>			<b>56,50 %</b>
R10 Rendimiento de cartera de creditos	Ingresos totales por cartera de credito / promedio de cartera bruta de creditos	Tasa promedio ponderado del sector cooperativo	27,23 %
R11 Costo financiero de captaciones	Intereses pagados por captaciones / promedio de captaciones totales	Tasa promedio ponderado del sector cooperativo	13,26 %
R12 Margen de intermediacion por actividades de ahorro y credito	Rendimiento de la cartera de creditos - Costo financiero de captaciones	Mayor que 0	13,98 %
R13 Gastos operativos en funcion de ingresos	Costos y gastos totales operativos / ingresos totales	Menor a 88%	92,66 %
R14 Indice de gastos operativos	Gastos totales operativos / promedio del activo total	Menor a 12%	23,92 %
R15 Razon de costo de gestion de activos	Gastos administrativos / promedio de activos	Maximo 10%	S/D
R16 Indice de gastos de gobernabilidad	Gastos de gobernabilidad / total de gastos operativos	A= 8% B= 10% C= 12%	7,45 %
R17 Rendimiento sobre activo total	Exedente neto / promedio del activo total	Minimo 2%	1,90 %
R18 Rendimiento de capital	Excedente neto / capital	Minimo 5%	8,03 %



## RATIOS FINANCIEROS

RATIOS DE LIQUIDEZ			100,00 %
R19 Índice de liquidez	Disponibilidades / captaciones totales	7 %	14,89 %
R20 Índice de depósitos a la vista	Disponibilidades inmediatas / Disponibilidades	Mínimo 25%	100,00 %
R30 Concentración de Depósitos en Entidades Financieras	-----	Menor 35%	26,74 %
R30 Concentración de Depósitos en Centrales y/o Bancos prod. Coop	-----	Menor 50%	39,84 %
RATIOS DE CALIDAD DE ACTIVOS			67,00 %
R21 Índice de Morosidad	Cartera de crédito con mora mayor a 60 días / total de cartera bruta de créditos	8,80 %	6,10 %
R22 Índice de activos improductivos a activo total	Activos improductivos (caja, depósitos bancarios a la vista, cargos diferidos, cuentas por cobrar, bienes adjudicados a realizar, propiedad, planta y equipos, otras inversiones y participaciones, y, otros activos) / activo total	10 %	9,12 %
R23 Financiamiento de activos improductivos	Patrimonio efectivo / activos improductivos	Mayor o igual a 100%	250,55 %
R28 Límite de créditos por socio	-----	Menor 6%	7,74 %
RATIOS DE CRECIMIENTO			96,00 %
R24 Crecimiento de los activos totales	Activos totales / Activos totales del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo la inflación anual	23,44 %
R25 Crecimiento de cartera bruta de créditos	Cartera bruta de créditos / Cartera bruta de créditos del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo la inflación anual	21,24 %
R26 Crecimiento de captaciones	Captaciones totales / captaciones totales periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo la inflación anual	45,94 %
R27 Crecimiento de socios	Numeros de socios / numero de socios del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo 2% anual	2,18 %

## ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO (Al 31/12/2017 con cifras comparativas al 31/12/2016)

CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	RESERVA	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	2017	2016
Saldo al inicio del ejercicio	17.087.335.000	-48.324.542	17.039.010.458	371.419.048	342.652.294	1.046.223.885	0	2.003.237.065	20.802.542.750	20.802.542.750
Movimientos Subsecuentes										
Aumento de Capital Aportes	2.927.205.000	-6.078.535	2.921.126.465	0	0	0	0	0	2.921.126.465	0
Valoración de Reservas	0	0	0	200.323.707	288.217.929	0	0	0	488.541.636	0
Transf. Resultados contra Reservas	0	0	0	0	0	0	0	-2.003.237.065	-2.003.237.065	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	1.602.643.413	1.602.643.413	0
Saldo al 31/12/2017	20.014.540.000	-64.403.077	19.960.136.923	571.742.755	630.870.224	1.046.223.885	0	1.602.643.413	23.811.817.196	0
Saldo al 31/12/2016	17.087.335.000	-48.324.542	17.039.010.458	371.419.048	342.652.294	1.046.223.885	0	2.003.237.065	20.802.542.750	20.802.542.750

  
Alfredo Almagro Ocampos  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudi  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Juan Carlos Merelles  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2017

INGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>21.542.021.513</b>		<b>21.542.021.513</b>	<b>21.710.543.991</b>	<b>-168.522.478</b>	<b>100,78</b>
<b>Ingresos Operativos por Serv Financieros</b>	<b>21.542.021.513</b>		<b>21.542.021.513</b>	<b>21.710.543.991</b>	<b>-168.522.478</b>	<b>100,78</b>
<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>18.550.871.513</b>		<b>18.550.871.513</b>	<b>18.782.045.814</b>	<b>-231.174.301</b>	<b>101,25</b>
<i>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</i>	<i>16.997.441.011</i>		<i>16.997.441.011</i>	<i>16.310.490.654</i>	<i>686.950.357</i>	<i>95,96</i>
Intereses Compensatorios s/Amortizables	15.796.650.726		15.796.650.726	15.480.827.992	315.822.734	98,00
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	1.200.790.285		1.200.790.285	829.662.662	371.127.623	69,09
<i>Comisiones Cobradas</i>	<i>1.002.000.000</i>		<i>1.002.000.000</i>	<i>1.731.187.877</i>	<i>-729.187.877</i>	<i>172,77</i>
Comisiones s/Amortizables	750.000.000		750.000.000	1.200.344.708	-450.344.708	160,05
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	252.000.000		252.000.000	530.843.169	-278.843.169	210,65
<i>Intereses Moratorios Cobrados</i>	<i>551.430.502</i>		<i>551.430.502</i>	<i>740.367.283</i>	<i>-188.936.781</i>	<i>134,26</i>
Intereses Moratorios s/Amortizables	539.422.599		539.422.599	653.064.178	-113.641.579	121,07
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	0		0	74.669.594	-74.669.594	0,00
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	12.007.903		12.007.903	12.633.511	-625.608	105,21
<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ</b>	<b>24.000.000</b>		<b>24.000.000</b>	<b>16.061.617</b>	<b>7.938.383</b>	<b>66,92</b>
<i>Depósitos a la Vista</i>	<i>24.000.000</i>		<i>24.000.000</i>	<i>16.061.617</i>	<i>7.938.383</i>	<i>66,92</i>
Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.	0		0	8.409	-8.409	0,00
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.000.000		4.000.000	10.949.042	-6.949.042	273,73
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ.	20.000.000		20.000.000	5.104.166	14.895.834	25,52
<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>313.000.000</b>		<b>313.000.000</b>	<b>401.178.737</b>	<b>-88.178.737</b>	<b>128,17</b>
<i>Desafectación de Previsiones</i>	<i>30.000.000</i>		<i>30.000.000</i>	<i>123.624.416</i>	<i>-93.624.416</i>	<i>412,08</i>
Previsiones p/ Créditos y otros activos	30.000.000		30.000.000	123.624.416	-93.624.416	412,08
<i>Otros Ingresos Operativos Varios</i>	<i>283.000.000</i>		<i>283.000.000</i>	<i>277.554.321</i>	<i>5.445.679</i>	<i>98,08</i>
Participación en excedentes de Cooperativas	24.000.000		24.000.000	7.220.751	16.779.249	30,09
Cuotas de Ingreso no retornables	12.000.000		12.000.000	8.738.268	3.261.732	72,82
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	0		0	9.855.000	-9.855.000	0,00
Plusvalía por Venta de Inversiones	220.000.000		220.000.000	240.000.000	-20.000.000	109,09
Otros Ingresos y Servicios	27.000.000		27.000.000	11.740.302	15.259.698	43,48
<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>2.654.150.000</b>		<b>2.654.150.000</b>	<b>2.511.257.823</b>	<b>142.892.177</b>	<b>94,62</b>
<i>Ventas y Servicios a Socios</i>	<i>2.458.000.000</i>		<i>2.458.000.000</i>	<i>2.416.980.184</i>	<i>41.019.816</i>	<i>98,33</i>
Ventas de bienes	2.440.000.000		2.440.000.000	2.401.930.075	38.069.925	98,44
Servicios Básicos	18.000.000		18.000.000	15.050.109	2.949.891	83,61
<i>Educación Cooperativa</i>	<i>196.150.000</i>		<i>196.150.000</i>	<i>94.277.639</i>	<i>101.872.361</i>	<i>48,06</i>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	136.150.000		136.150.000	62.494.091	73.655.909	45,90
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	60.000.000		60.000.000	31.783.548	28.216.452	52,97
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>162.000.000</b>		<b>162.000.000</b>	<b>115.960.743</b>	<b>46.039.257</b>	<b>71,58</b>
<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>162.000.000</b>		<b>162.000.000</b>	<b>115.960.743</b>	<b>46.039.257</b>	<b>71,58</b>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>162.000.000</b>		<b>162.000.000</b>	<b>115.960.743</b>	<b>46.039.257</b>	<b>71,58</b>
<i>Ingresos Varios</i>	<i>162.000.000</i>		<i>162.000.000</i>	<i>115.960.743</i>	<i>46.039.257</i>	<i>71,58</i>
Utilidad en Venta de Activos Fijos	0		0	2.595.909	-2.595.909	0,00
Comisiones por Servicios de Cobranzas	12.000.000		12.000.000	21.890.294	-9.890.294	182,42
Ingresos Extraordinarios	30.000.000		30.000.000	0	30.000.000	0,00
Otros Ingresos no Operativos	120.000.000		120.000.000	91.474.540	28.525.460	76,23
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>21.704.021.513</b>		<b>21.704.021.513</b>	<b>21.826.504.734</b>	<b>-122.483.221</b>	<b>100,56</b>

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>20.186.942.258</b>	<b>100.000.000</b>	<b>20.286.942.258</b>	<b>20.223.861.321</b>	<b>63.080.937</b>	<b>100,18</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>	<b>17.269.942.258</b>	<b>18.000.000</b>	<b>17.287.942.258</b>	<b>17.434.267.347</b>	<b>-146.325.089</b>	<b>100,95</b>
<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>7.391.504.448</b>	<b>27.000.000</b>	<b>7.418.504.448</b>	<b>7.379.478.063</b>	<b>39.026.385</b>	<b>99,84</b>
<i>Intereses Pagados por Captaciones Socios</i>	<i>5.649.353.700</i>	<i>611.000.000</i>	<i>6.260.353.700</i>	<i>6.240.395.027</i>	<i>19.958.673</i>	<i>110,46</i>
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	40.945.839	16.000.000	56.945.839	52.023.067	4.922.772	127,05
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo	5.413.988.215	620.000.000	6.033.988.215	6.022.484.712	11.503.503	111,24
Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados	194.419.646	-25.000.000	169.419.646	165.887.248	3.532.398	85,32
<i>Intereses Pagados por Créditos Externos</i>	<i>1.683.150.748</i>	<i>-588.000.000</i>	<i>1.095.150.748</i>	<i>1.086.539.562</i>	<i>8.611.186</i>	<i>64,55</i>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL	1.683.150.748	-615.000.000	1.068.150.748	1.059.565.555	8.585.193	62,95
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.	0	27.000.000	27.000.000	26.974.007	25.993	0,00
<i>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</i>	<i>59.000.000</i>	<i>4.000.000</i>	<i>63.000.000</i>	<i>52.543.474</i>	<i>10.456.526</i>	<i>89,06</i>
Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL	10.000.000	4.000.000	14.000.000	13.519.253	480.747	135,19
Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.	24.000.000	0	24.000.000	15.934.727	8.065.273	66,39
Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios	25.000.000	0	25.000.000	23.089.494	1.910.506	92,36
<b>Previsiones</b>	<b>550.610.848</b>	<b>55.000.000</b>	<b>605.610.848</b>	<b>1.223.456.694</b>	<b>-617.845.846</b>	<b>222,20</b>
<i>Previsiones para Créditos en Mora</i>	<i>510.610.848</i>	<i>75.000.000</i>	<i>585.610.848</i>	<i>1.203.834.934</i>	<i>-618.224.086</i>	<i>235,76</i>
Previsiones p/ Créditos	510.610.848	75.000.000	585.610.848	1.203.834.934	-618.224.086	235,76
<i>Previsiones para Otros Activos de Riesgo</i>	<i>40.000.000</i>	<i>-20.000.000</i>	<i>20.000.000</i>	<i>19.621.760</i>	<i>378.240</i>	<i>49,05</i>
Previsiones para Otros Créditos	40.000.000	-20.000.000	20.000.000	19.621.760	378.240	49,05
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>600.901.459</b>	<b>195.000.000</b>	<b>795.901.459</b>	<b>786.661.485</b>	<b>9.239.974</b>	<b>130,91</b>
<i>Otros Costos por Servicios Financieros</i>	<i>600.901.459</i>	<i>195.000.000</i>	<i>795.901.459</i>	<i>786.661.485</i>	<i>9.239.974</i>	<i>130,91</i>
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	72.627.627	0	72.627.627	68.147.741	4.479.886	93,83
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	96.273.832	105.000.000	201.273.832	192.232.735	9.041.097	199,67
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	432.000.000	90.000.000	522.000.000	526.281.009	-4.281.009	121,82
<b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>	<b>6.862.125.503</b>	<b>-47.000.000</b>	<b>6.815.125.503</b>	<b>6.444.354.035</b>	<b>370.771.468</b>	<b>93,91</b>
<i>Gastos de Personal</i>	<i>3.549.825.503</i>	<i>-17.000.000</i>	<i>3.532.825.503</i>	<i>3.495.825.785</i>	<i>36.999.718</i>	<i>98,48</i>
Sueldos Personal Administrativo y Otros	2.790.451.232	-10.000.000	2.780.451.232	2.761.610.556	18.840.676	98,97
Beneficios sociales	742.009.389	-16.000.000	726.009.389	708.154.746	17.854.643	95,44
Vacaciones	17.364.882	9.000.000	26.364.882	26.060.483	304.399	150,08
<i>Honorarios</i>	<i>863.800.000</i>	<i>91.000.000</i>	<i>954.800.000</i>	<i>897.001.168</i>	<i>57.798.832</i>	<i>103,84</i>
Honorarios Profesionales	293.800.000	-50.000.000	243.800.000	205.395.914	38.404.086	69,91
Servicios de Terceros	570.000.000	141.000.000	711.000.000	691.605.254	19.394.746	121,33
<i>Servicios y Gastos de Oficina</i>	<i>1.417.500.000</i>	<i>-38.500.000</i>	<i>1.379.000.000</i>	<i>1.164.035.322</i>	<i>214.964.678</i>	<i>82,12</i>
Servicios Públicos	264.000.000	4.000.000	268.000.000	199.055.075	68.944.925	75,40
Materiales, Útiles y Papelería	300.000.000	10.000.000	310.000.000	280.267.964	29.732.036	93,42
Reparación y Mantenimiento	306.000.000	-55.000.000	251.000.000	204.117.282	46.882.718	66,70
Seguros	18.000.000	2.500.000	20.500.000	20.107.331	392.669	111,71
Gastos de Movilidad y Transporte	529.500.000	0	529.500.000	460.487.670	69.012.330	86,97
<i>mercadeo</i>	<i>84.000.000</i>	<i>-17.500.000</i>	<i>66.500.000</i>	<i>51.277.044</i>	<i>15.222.956</i>	<i>61,04</i>
Publicidad	59.000.000	-20.000.000	39.000.000	37.613.045	1.386.955	63,75
Promociones y Sorteos	25.000.000	2.500.000	27.500.000	13.663.999	13.836.001	54,66
<i>Impuestos y Tasas</i>	<i>611.000.000</i>	<i>-175.000.000</i>	<i>436.000.000</i>	<i>398.531.131</i>	<i>37.468.869</i>	<i>65,23</i>
Impuestos	500.000.000	-160.000.000	340.000.000	310.006.778	29.993.222	62,00
Tasas	48.000.000	-15.000.000	33.000.000	24.489.396	8.510.604	51,02
Cuota de Sostenimiento	63.000.000	0	63.000.000	64.034.957	-1.034.957	101,64
<i>Depreciaciones y Amortizaciones</i>	<i>336.000.000</i>	<i>110.000.000</i>	<i>446.000.000</i>	<i>437.683.585</i>	<i>8.316.415</i>	<i>130,26</i>
Depreciación Permanente	300.000.000	75.000.000	375.000.000	366.172.198	8.827.802	122,06
Amortización Cargos Diferidos	36.000.000	35.000.000	71.000.000	71.511.387	-511.387	198,64
<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>1.864.800.000</b>	<b>-212.000.000</b>	<b>1.652.800.000</b>	<b>1.600.317.070</b>	<b>52.482.930</b>	<b>85,82</b>
<i>Gastos del Consejo de Administración</i>	<i>732.000.000</i>	<i>-72.000.000</i>	<i>660.000.000</i>	<i>660.000.000</i>	<i>0</i>	<i>90,16</i>
Dietas	660.000.000	0	660.000.000	660.000.000	0	100,00
Gastos de Sesión	72.000.000	-72.000.000	0	0	0	0,00
<i>Gastos de la Junta de Vigilancia</i>	<i>216.000.000</i>	<i>0</i>	<i>216.000.000</i>	<i>216.000.000</i>	<i>0</i>	<i>100,00</i>
Dietas	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
<i>Gastos del Órgano Electoral</i>	<i>216.000.000</i>	<i>0</i>	<i>216.000.000</i>	<i>216.000.000</i>	<i>0</i>	<i>100,00</i>
Dietas	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00



**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

<i>Gastos de Comités</i>	454.800.000	0	454.800.000	414.000.000	40.800.000	91,03
Dietas	454.800.000	0	454.800.000	414.000.000	40.800.000	91,03
<i>Gastos de Asamblea</i>	246.000.000	-140.000.000	106.000.000	94.317.070	11.682.930	38,34
Organización de Asambleas	240.000.000	-140.000.000	100.000.000	93.015.250	6.984.750	38,76
Publicaciones y convocatorias	6.000.000	0	6.000.000	1.301.820	4.698.180	21,70
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>2.917.000.000</b>	<b>82.000.000</b>	<b>2.999.000.000</b>	<b>2.789.593.974</b>	<b>209.406.026</b>	<b>95,63</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>2.074.000.000</b>	<b>0</b>	<b>2.074.000.000</b>	<b>2.239.124.823</b>	<b>-165.124.823</b>	<b>107,96</b>
<i>Costo de Ventas</i>	<i>2.074.000.000</i>	<i>0</i>	<i>2.074.000.000</i>	<i>2.239.124.823</i>	<i>-165.124.823</i>	<i>107,96</i>
Costo de Venta de bienes y servicios	2.074.000.000	0	2.074.000.000	2.239.124.823	-165.124.823	107,96
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>165.000.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>166.500.000</b>	<b>150.103.406</b>	<b>16.396.594</b>	<b>90,97</b>
<i>Gastos administrativos y Operativos</i>	<i>165.000.000</i>	<i>1.500.000</i>	<i>166.500.000</i>	<i>150.103.406</i>	<i>16.396.594</i>	<i>90,97</i>
Gastos Operativos	0	1.500.000	1.500.000	1.251.575	248.425	0,00
Otros gastos	165.000.000	0	165.000.000	148.851.831	16.148.169	90,21
<b>Educación Cooperativa</b>	<b>678.000.000</b>	<b>80.500.000</b>	<b>758.500.000</b>	<b>400.365.745</b>	<b>358.134.255</b>	<b>59,05</b>
<i>Educación Cooperativa</i>	<i>678.000.000</i>	<i>80.500.000</i>	<i>758.500.000</i>	<i>400.365.745</i>	<i>358.134.255</i>	<i>59,05</i>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	358.000.000	2.500.000	360.500.000	230.383.764	130.116.236	64,35
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	320.000.000	78.000.000	398.000.000	169.981.981	228.018.019	53,12
<b>COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS</b>	<b>100.000.000</b>	<b>-100.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>100.000.000</b>	<b>-100.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>100.000.000</b>	<b>-100.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<i>Costos y Gastos no Operativos</i>	<i>100.000.000</i>	<i>-100.000.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00</i>
Gastos Extraordinarios	100.000.000	-100.000.000	0	0	0	0,00
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>20.286.942.258</b>	<b>0</b>	<b>20.286.942.258</b>	<b>20.223.861.321</b>	<b>63.080.937</b>	<b>99,69</b>

<b>EXCEDENTES</b>	<b>1.417.079.255</b>	<b>0</b>	<b>1.417.079.255</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>-185.564.158</b>	<b>0,88</b>
-------------------	----------------------	----------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------

**PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2017****PROPUESTA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 2017**EXCEDENTE OPERATIVO **1.486.682.670**( + ) EXCEDENTE ESPECIAL **115.960.743****EXCEDENTE DEL EJERCICIO AÑO 2017** **1.602.643.413**

CONCEPTOS	EXCEDENTES COOPERATIVOS		EXCEDENTES ESPECIALES		TOTAL
RESERVA LEGAL	10 %	148.668.267	10 %	11.596.074	<b>160.264.341</b>
FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO	10 %	148.668.267	10 %	11.596.074	<b>160.264.341</b>
FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES	10 %	148.668.267	10 %	11.596.074	<b>160.264.341</b>
FONDO DE EDUCACIÓN	10 %	148.668.267	10 %	11.596.074	<b>160.264.341</b>
FONDO DE SOLIDARIDAD	12 %	178.401.920	12 %	13.915.289	<b>192.317.210</b>
FONDO PARA ACTIVIDADES DEPORTIVAS	5 %	74.334.134	5 %	5.798.037	<b>80.132.171</b>
FONDO PARA INSTITUTO DE ARTE	10 %	148.668.267	10 %	11.596.074	<b>160.264.341</b>
CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)	3 %	44.600.480	3 %	3.478.822	<b>48.079.302</b>
RETORNO DE INTERESES	15 %	223.002.401	15 %	17.394.111	<b>240.396.512</b>
CAPITALIZACION EN APORTES	15 %	223.002.401	15 %	17.394.111	<b>240.396.512</b>
<b>TOTALES</b>	<b>100 %</b>	<b>1.486.682.670</b>	<b>100 %</b>	<b>115.960.743</b>	<b>1.602.643.413</b>

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

### AREA FINANCIERA

**A** ESTRATEGIA GENÉRICA: *DESARROLLO, SOLVENCIA Y RENTABILIDAD*

**A.1** OBJETIVO ESTRATÉGICO: *MEJORAR LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y MANTENER LOS INDICADORES*

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- A.1.1 FOMENTAR LA UTILIZACIÓN DE TARJETAS POR PARTE DE LA MEMBRESÍA
- A.1.2 ESTUDIAR LA POSIBILIDAD DE BAJAR LAS TASAS PASIVAS DE ACUERDO AL MERCADO FINANCIERO
- A.1.3 MANTENER LOS INDICADORES DE GASTOS CONFORME LAS NORMATIVAS
- A.1.4 COMBATIR LA MOROSIDAD CON ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN
- A.1.5 ESTABLECER PROGRAMAS DE FIDELIZACIÓN DEL SOCIO
- A.1.6 AUMENTAR LA CARTERA DE CRÉDITOS A Gs. 87.000.000.000.-
- A.1.7 CRECER LOS ACTIVOS TOTALES A Gs. 107.000.000.000.-
- A.1.8 LLEGAR EN CARTERA DE AHORROS A 60.000.000.000.-

### ÁREA SOCIOS

**B** ESTRATEGIA GENÉRICA: *BUSCAR LA EXCELENCIA EN LA ATENCIÓN A LOS SOCIOS*

**B.1** OBJETIVO ESTRATÉGICO: *CRECER CON LA MEMBRESÍA CON CALIDAD EN LOS SERVICIOS*

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- B.1.1 SEGUIR CON LA EXCELENCIA EN LA ATENCIÓN AL SOCIO
- B.1.2 SEGMENTAR LOS SOCIOS CONFORME A ASPECTOS GEOGRÁFICOS, CONDUCTUALES, ETC.
- B.1.3 AMPLIAR EL SALÓN DE VENTAS DE MERCADERIAS OFRECIENDO NUEVOS PRODUCTOS COMERCIALES
- B.1.4 INCORPORAR 500 NUEVOS SOCIOS PARA EL EJERCICIO 2018
- B.1.5 SEGUIR UTILIZANDO REDES SOCIALES Y TECNOLOGÍA DE PUNTA PARA LA COMUNICACIÓN CON LOS SOCIOS
- B.1.6 MEJORAR LOS SERVICIOS SOCIALES
- B.1.7 DESARROLLAR EL INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN Y LA ESCUELA DE FÚTBOL DE LA COOPERATIVA
- B.1.8 FIRMAR CONVENIOS EN BENEFICIOS DE LOS SOCIOS

**PLAN OPERATIVO ANUAL****AREA PROCESOS DE GESTIÓN****C ESTRATEGIA GENÉRICA: MEJORAR LOS PROCESOS DE GESTIÓN****C.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: DESARROLLAR HERRAMIENTAS DE MEJORA CONTINUA****OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- C.1.1 RE-ELABORAR LOS MANUALES EXIGIDOS POR LAS NORMATIVAS
- C.1.2 ADECUAR LA GESTIÓN AL MARCO REGULATORIO Y LAS RESOLUCIONES TRIBUTARIAS, SOCIALES Y DE PREVENCIÓN
- C.1.3 MANTENER EL ESTÁNDAR EXCELENTE DEL PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO
- C.1.4 FORTALECER EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO
- C.1.5 ELABORAR LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COOPERATIVA 2018 - 2020
- C.1.6 UTILIZAR NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS, CAJEROS, TARJETAS, REDES, HOMEBANKING, ETC
- C.1.7 ACTUALIZAR LOS DATOS Y PERFILES DE LOS SOCIOS PARA OPTIMIZAR LOS SERVICIOS BRINDADOS

**ÁREA TALENTOS HUMANOS****D ESTRATEGIA GENÉRICA: BUSCAR LA EXCELENCIA EN EL DESEMPEÑO DE LOS TALENTOS HUMANOS****D.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: LOGRAR ALTA EFICIENCIA EN LA ESTRUCTURA DE TALENTOS HUMANOS****OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- D.1.1 INCORPORAR NUEVOS TALENTOS HUMANOS A LA COOPERATIVA PARA POTENCIAR SU CRECIMIENTO
- D.1.2 EVALUAR EL DESEMPEÑO DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN LA INSTITUCIÓN
- D.1.3 DESARROLLAR PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS Y GERENCIA CONFORME AL SNEC
- D.1.4 DESARROLLAR ACTIVIDADES PARA FORTALECER LA COHESIÓN Y EL TRABAJO EN EQUIPO
- D.1.5 CUMPLIR LO ESTABLECIDO EN LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS
- D.1.6 INCENTIVAR A LOS TALENTOS HUMANOS PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS

## PRESUPUESTO AÑO 2018

<b>INGRESOS</b>	<b>24.575.636.016</b>
<b>Ingresos Operativos</b>	<b>24.401.636.016</b>
<b><i>Ingresos Operativos por Serv Financieros</i></b>	<b><i>24.401.636.016</i></b>
<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>21.012.936.016</b>
<b><i>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</i></b>	<b><i>18.608.658.356</i></b>
Intereses Compensatorios s/Amortizables	17.439.702.558
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	1.168.955.798
<b><i>Comisiones Cobradas</i></b>	<b><i>1.620.000.000</i></b>
Comisiones s/Amortizables	1.080.000.000
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	540.000.000
<b><i>Intereses Moratorios Cobrados</i></b>	<b><i>784.277.660</i></b>
Intereses Moratorios s/Amortizables	697.588.102
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	75.000.000
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	11.689.558
<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financiero</b>	<b>19.000.000</b>
<b><i>Depósitos a la Vista</i></b>	<b><i>19.000.000</i></b>
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	1.000.000
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	12.000.000
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituciones Financieras	6.000.000
<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>456.000.000</b>
<b><i>Desafectación de Previsiones</i></b>	<b><i>150.000.000</i></b>
Previsiones p/ créditos y otros activos	150.000.000
<b><i>Otros Ingresos Operativos Varios</i></b>	<b><i>306.000.000</i></b>
Participación en excedentes de cooperativas	15.000.000
Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	12.000.000
Plusvalía por Venta de Inversiones	240.000.000
Otros Ingresos y Servicios	24.000.000
<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>2.913.700.000</b>
<b><i>Ventas y Servicios a Socios</i></b>	<b><i>2.798.700.000</i></b>
Ventas de bienes	2.780.700.000
Servicios Básicos	18.000.000
<b><i>Educación Cooperativa</i></b>	<b><i>115.000.000</i></b>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	74.000.000
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	41.000.000
<b>Ingresos No Operativos</b>	<b>174.000.000</b>
<b><i>Ingresos Eventuales</i></b>	<b><i>174.000.000</i></b>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>174.000.000</b>
<b><i>Ingresos Varios</i></b>	<b><i>174.000.000</i></b>
Utilidad en Venta de Activos Fijos	6.000.000
Comisiones por Servicios de Cobranzas	36.000.000
Ingresos Extraordinarios	30.000.000
Otros Ingresos no Operativos	102.000.000

**PRESUPUESTO AÑO 2018**

<b>EGRESOS</b>	<b>23.104.356.563</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>	<b>23.104.356.563</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>	<b>19.809.121.135</b>
<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>8.822.721.056</b>
<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>7.710.132.677</b>
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	88.552.509
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	7.414.221.108
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	207.359.060
<b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>	<b>1.043.588.379</b>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro	939.229.541
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	104.358.838
<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>	<b>69.000.000</b>
Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin Fin	15.000.000
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	12.000.000
Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Banca	24.000.000
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	18.000.000
<b>Previsiones</b>	<b>1.039.355.814</b>
<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>1.039.355.814</b>
Previsiones p/ créditos	1.039.355.814
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>792.000.000</b>
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>792.000.000</b>
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	96.000.000
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	156.000.000
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	540.000.000
<b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>	<b>7.318.844.265</b>
<b>Gastos de Personal</b>	<b>3.729.944.265</b>
Sueldos Personal Administrativo y Otros	2.887.334.890
Beneficios sociales	812.609.375
Vacaciones	30.000.000
<b>Honorarios</b>	<b>1.038.400.000</b>
Honorarios Profesionales	216.000.000
Servicios de Terceros	822.400.000
<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>1.190.500.000</b>
Servicios Públicos	227.000.000
Materiales, Útiles y Papelería	332.400.000
Reparación y Mantenimiento	216.000.000
Seguros	24.000.000
Gastos de Movilidad y Transporte	391.100.000
<b>Mercadeo</b>	<b>63.000.000</b>
Publicidad	39.000.000
Promociones y Sorteos	24.000.000
<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>797.000.000</b>
Impuestos	690.000.000
Tasas	33.000.000
Cuota de Sostenimiento	74.000.000
<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>500.000.000</b>
Depreciación Permanente	400.000.000
Amortización Cargos Diferidos	100.000.000
<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>1.836.200.000</b>
<b>Gastos del Consejo de Administración</b>	<b>750.000.000</b>
Dietas	660.000.000
Remuneración al Comité Ejecutivo	90.000.000
<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>216.000.000</b>

## PRESUPUESTO AÑO 2018

<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>216.000.000</b>
Dietas	216.000.000
<b>Gastos del Órgano Electoral</b>	<b>216.000.000</b>
Dietas	216.000.000
<b>Gastos de Comités</b>	<b>439.200.000</b>
Dietas	439.200.000
<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>215.000.000</b>
Organización de Asambleas	200.000.000
Publicaciones y convocatorias	15.000.000
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>3.295.235.428</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>2.530.315.428</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>2.530.315.428</b>
Costo de Venta de bienes y servicios	2.530.315.428
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>166.500.000</b>
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>166.500.000</b>
Gastos operativos	1.500.000
Otros gastos	165.000.000
<b>Educación Cooperativa</b>	<b>598.420.000</b>
<b>Educación Cooperativa</b>	<b>598.420.000</b>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	297.420.000
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	301.000.000

<b>EXCEDENTES</b>	<b>1.471.279.453</b>
-------------------	----------------------

<b>RESUMEN</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
<b>TOTAL INGRESOS PRESUPUESTADOS 2018</b>	<b>24.575.636.016</b>
<b>( - ) TOTAL EGRESOS PRESUPUESTADOS 2018</b>	<b>23.104.356.563</b>
<b>EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2018</b>	<b>1.471.279.453</b>

## PLAN DE INVERSIONES EJERCICIO 2018

- |                                    |                        |                        |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| ▪ <b>CONSTRUCCIONES</b>            |                        | <b>1.500.000.000.-</b> |
| Mejoras Edilicias                  | <b>1.500.000.000.-</b> |                        |
| ▪ <b>INVERSIONES EN TECNOLOGÍA</b> |                        | <b>300.000.000.-</b>   |
| Compra de Equipos                  | <b>100.000.000.-</b>   |                        |
| Compra de Software                 | <b>200.000.000.-</b>   |                        |
| ▪ <b>RODADOS</b>                   |                        | <b>600.000.000.-</b>   |
| Compra de vehículos                | <b>600.000.000.-</b>   |                        |
| ▪ <b>INSTALACIONES</b>             |                        | <b>400.000.000.-</b>   |
| Compra de Ascensor                 | <b>250.000.000.-</b>   |                        |
| Mejoras en Instalaciones           | <b>150.000.000.-</b>   |                        |

**TOTAL GENERAL**

**Gs. 2.800.000.000.-**



## INDICADORES FINANCIEROS DE LA GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2017

El Consejo de Administración, de la Cooperativa COOSOFAN Ltda., ha tenido una gestión Eficiente y Productiva que ha permitido la presentación de estos Indicadores de Gestión.

CONCEPTO	AÑO 2016	AÑO 2017	AUMENTO	% DE AUMENTO
<b>Activo Total</b>	75.669.439.403	93.404.166.517	<b>17.734.727.114</b>	<b>23,44</b>
<b>Disponibilidades</b>	4.609.339.660	8.316.680.284	<b>3.707.340.624</b>	<b>80,43</b>
<b>Créditos</b>	62.344.914.117	75.588.262.542	<b>13.243.348.425</b>	<b>21,24</b>
<b>Activo Fijo</b>	6.387.160.194	6.383.229.365	<b>-3.930.829</b>	<b>-0,06</b>
<b>Otras Inversiones</b>	782.676.820	1.113.813.768	<b>331.136.948</b>	<b>42,31</b>
<b>Otros Activos</b>	270.326.412	366.998.661	<b>96.672.249</b>	<b>35,76</b>
<b>Pasivo</b>	54.866.896.653	69.592.549.321	<b>14.725.652.668</b>	<b>26,84</b>
<b>Ahorros</b>	38.280.214.037	55.865.442.996	<b>17.585.228.959</b>	<b>45,94</b>
<b>Captaciones Externas</b>	11.930.280.322	9.885.479.354	<b>-2.044.800.968</b>	<b>-17,14</b>
<b>Fondos y Otros</b>	4.635.740.857	3.841.626.971	<b>-794.113.886</b>	<b>-17,13</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	20.802.542.750	23.811.617.196	<b>3.009.074.446</b>	<b>14,46</b>
<b>Capital</b>	17.039.010.458	19.960.136.923	<b>2.921.126.465</b>	<b>17,14</b>
<b>Reservas</b>	1.760.295.227	2.248.836.860	<b>488.541.633</b>	<b>27,75</b>
<b>Resultados</b>	2.003.237.065	1.602.643.413	<b>-400.593.652</b>	<b>-20,00</b>
<b>Ingresos</b>	18.060.701.717	21.826.504.734	<b>3.765.803.017</b>	<b>20,85</b>
<b>Egresos</b>	16.057.464.652	20.223.861.321	<b>4.166.396.669</b>	<b>25,95</b>
<b>Excedentes</b>	2.003.237.065	1.602.643.413	<b>-400.593.652</b>	<b>-20,00</b>
<b>Morosidad</b>	7,88	6,10	<b>-1,78</b>	<b>-22,59</b>
<b>Socios Activos</b>	7.110	7.265	<b>155</b>	<b>2,18</b>
<b>Operaciones Tarjetas de Créditos</b>	9.428.327.536	11.362.847.361	<b>1.934.519.825</b>	<b>20,52</b>
<b>Cantidad de Transacciones con TC</b>	19.232	16.571	<b>-2.661</b>	<b>-13,84</b>
<b>Créditos Concedidos</b>	62.229.429.611	73.706.754.025	<b>11.477.324.414</b>	<b>18,44</b>
<b>Cantidad de Créditos Concedidos</b>	9.283	9.415	<b>132</b>	<b>1,42</b>

En el año 2017 la Gestión Financiera de la Cooperativa COOSOFAN Ltda. fue positiva con implementación de nuevos indicadores que refuerzan el trabajo y que hacen que estos datos financieros de los Balances e Informes Contables, sirvan de base para el Desarrollo Planificado de la COOSOFAN y encarar futuros proyectos.

El Sistema Informático y la Estructura Tecnológica, totalmente adecuado al tamaño y los volúmenes actuales y en constante adecuación a las necesidades de la Cooperativa. La Estructura Administrativa, potenciado y fortalecido con asignación de funciones distribuidos en dos grandes áreas: Área Operativa y Área Financiera, con Manuales de Organización, Funciones y Procedimientos conforme a la tarea de cada integrante.

En el Área de Contabilidad con profesionales adecuados y la aplicación del nuevo Plan de Cuentas, así como también de las nuevas normativas han permitido la presentación de Estados Contables y Reportes Financieros oportunos y confiables y que reflejan con exactitud la situación Financiera y Económica de la Institución.

<b>Equipo</b>	<i>Lic. Juan Carlos Fretes González</i>	- <i>Gerente General</i>
<b>Técnico:</b>	<i>Lic. Max Jorge Fisch Pereira</i>	- <i>Consultor Financiero</i>
	<i>Lic. María Regina Peña Echeverría</i>	- <i>Jefa Dpto. Financiero</i>
	<i>Lic. César Ramón Amarilla Yudis</i>	- <i>Jefe del Dpto de Contabilidad</i>
	<i>Lic. Silvio Vladimir Aguilera Talavera</i>	- <i>Asesor en Tecnología e Informática</i>

**BALANCE SOCIAL****PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria**

*Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.*

	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	7.110	6.932	
	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	7.265	7.110	
Di- mens.	<b>FACTORES DE EVALUACIÓN</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>% variacion</b>
D1	<b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>			
D1	<b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>			
D1	Meta fijada para el año	500	500	0%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	427	477	-10%
D1	Hombres	340	404	-16%
D1	Mujeres	87	73	19%
D1	18-25 años	173	282	-39%
D1	26-35 años	63	61	3%
D1	36-45 años	70	45	56%
D1	46-55 años	58	42	38%
D1	56-60 años	37	27	37%
D1	61 y mas años	26	20	30%
D1	Personas Juridicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	0	0	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	4.000.000	3.500.000	14%
D1	<b>Requisito Economico exigido (Montos)</b>			0%
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	80.000	80.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	30.000	30.000	0%
D1	- Aporte mínimo	25.000	25.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
D1	- Otros (especificar)	10.000	10.000	0%
D1	- Total	80.000	80.000	0%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	3,9%	4,1%	-4%
D1	<b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>			
D1	Total de salida	272	299	-9%
D2	<b>D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>			
D2	Total de Asociados/as Existentes	7.265	7.110	2%
D2	Hombres	6.415	6.344	1%
D2	Mujeres	850	766	11%
D4	<b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	9.415	9.283	1%
D4	Ahorro			0%
D4	A la Vista	15.391	16.310	-6%
D4	Plazo Fijo	335	299	12%
D4	Programado	1.703	0	0%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	17.429	16.609	5%
D4	Tarjetas de Creditos	16.571	19.232	-14%
D5	<b>D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>			
D5	Servicio de Solidaridad	2059	1787	
D5	Servicio Educativos			
D5	Otros servicios ( especificar)	100	20	400%

**BALANCE SOCIAL****SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los Miembros**

*Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.*

*Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.*

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2017	2016	% variación
D1	<b>D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>			
D1	<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	7.265	7.110	2%
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	5.840	6.900	-15%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	0	0	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	0	0	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	368	1.355	-73%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	0	1.355	-100%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	368	1.355	-73%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	1.355	-100%
D1	<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	305	
D2	<b>D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS</b>			
D2	Cargos Electivos			
D2	Consejo de Administración			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	3	3	0%
D2	46-55 años	3	3	0%
D2	56-60 años	4	4	0%
D2	61 y mas años	0	0	0%
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplentes</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Junta de Vigilancia</b>			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	2	2	

## BALANCE SOCIAL

D2	46-55 años	2	2	
D2	56-60 años	1	1	
D2	61 y más años	0	0	
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Junta Electoral</b>			
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Clasificación de cargos electivos por edad</b>			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	1	1	0%
D2	36-45 años	6	6	0%
D2	46-55 años	7	7	0%
D2	56-60 años	6	6	0%
D2	61 y más años	0	0	0%
D2	Organismos Auxiliares			0%
D2	Comité de Educación	4	4	0%
D2	Comité de Crédito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	2	2	0%
D2	Otros organismos	18	17	6%
D2	Total de Directivos	46	44	5%
D2	Hombre	43	42	2%
D2	Mujer	3	3	0%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	3	2	1
D3	<b>D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO</b>			
D3	Mujeres trabajadoras en la Cooperativa	20	21	-5%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	22	20	10%
D3	Mujeres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	1	1	0%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	5,00	4,76	5%
D3	Hombres con mando (Jefatura) en la Cooperativa	3	2	50%
D3	% del total de hombres trabajadores en la Cooperativa	13,64	10,00	36%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	5.271.258	4.018.286	31%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	5.158.997	4.014.699	29%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	112.261	3.587	3030%

**BALANCE SOCIAL****TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros**

*Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.*

*Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.*

Di- mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2017	2016	% varia- cion
D1	<b>D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN</b>			
D1	Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	2.248.836.860	1.760.295.227	28%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.921.126.465	2.832.345.768	3%
D1	% en relación al Activo total	5,5%	6,1%	
D2	<b>D2 . COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL</b>			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	240.388.448	202.003.963	19%
D2	% en relación al total de aportaciones	1,20%	1,19%	2%
D3	<b>D3. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %</b>			
D3	Reserva Legal	10%	10%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	10%	20%	-50%
D3	Otros fondos específicos	53%	37%	43%
D3	Pago de interés a las Aportaciones	12%	15%	-20%
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	12%	15%	-20%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3%	3%	0%
D4	<b>D4. ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIGIDO A LOS MIEMBROS</b>			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	711.690.000	710.140.000	0%

## BALANCE SOCIAL

### CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

*Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.*

*Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.*

Di- mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2017	2016	% varia- ción
D1	<b>D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>			
D1	<b>a. Independencia financiera estrecha</b>			
D1	Aportaciones (integradas)	19.960.136.923	17.039.010.458	17%
D1	% del Activo total	21,37%	22,52%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	2.248.836.860	1.760.295.227	28%
D1	% del Activo total	2,41%	2,33%	3%
D1	% del Patrimonio Neto	9,44%	8,46%	12%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	44.878.140.720	29.835.630.110	50%
D1	<b>b. Independencia financiera amplia</b>			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	22.208.973.783	18.799.305.685	18%
D1	% del Activo total	23,78%	24,84%	-4%
D1	Promedio de Tasas Activas	24,6%	28,5%	-14%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	13,50%	14,08%	-4%
D1	<b>c. Otros depósitos</b>			
D1	Depósitos en Bancos	6.805.257.199	4.205.859.090	62%
D1	Depósitos en Cooperativas	761427	0	



**BALANCE SOCIAL****QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacit. y Comunic.**

*Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.*

*Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.*

Di- mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2017	2016	% variacion
D1	D1. Destino de los fondos de actividades educativas.			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	267.849.408	191.912.449	40%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	317.759.492	144.804.670	119%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	115.960.743	236.710.763	-51%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educacion Cooperativa	140.226.595	197.681.891	-29%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	60.097.112	84.720.810	-29%
	. Área Cultural	0	0	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
D2	D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.			
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	75%	75%	0%
D3	D3. Incidencia de acciones educativas directas			
D3	Dirigentes capacitados	46	45	2%
D3	Hombres	43	42	2%
D3	Mujeres	3	3	0%
D3	Funcionarios capacitados	42	41	2%
D3	Hombres	22	20	10%
D3	Mujeres	20	21	-5%
D5	D5 Comunicación			
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	mensual	mensual	
D5	- Diarios	mensual	mensual	
D5	-Televisión	por eventos	por eventos	
D5	- Altoparlante	nada	nada	
D5	- Pasacalles	por eventos	por eventos	
D5	Medios Directos o Personales			

## BALANCE SOCIAL

D5	- Revistas – periodo de publicación	anual	anual	
D5	- Boletines	mensual	mensual	
D5	- Afiches	mensual	mensual	
D5	- Teleprinter	nada	nada	
D5	- Volantes	mensual	mensual	
D5	- Trípticos	mensual	mensual	
D5	- Rotafolio	nada	nada	
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto(celulares)	diario	diario	
	<b>Detalle de la parte cualitativa discriminado en genero y edad</b>			
	<b>OTROS</b>			
	<b>Servicios Educativos</b>			
	Escuela (cantidad de alumnos)	0	0	
	Colegio (cantidad de alumnos)	0	0	
	Enseñanza Superior (cantidad de alumnos)	0	0	
	Bibliotecas (cantidad de usuarios)	0	0	
	Becas (cantidad de beneficiados)	0	0	
	Cursos (cantidad de beneficiados)	120	150	
	Otras enseñanzas	0	0	
	Artes (cantidad de alumnos) (*)	30	30	
	Deportes (cantidad de alumnos) (*)	0	0	
	(*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad			

**BALANCE SOCIAL****SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas**

*Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.*

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2017	2016	% variación
D1	<b>D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS</b>			
D1	Ahorros en otras cooperativas	0	0	0%
D1	Prestamos entre cooperativas	0	0	0%
D1	Compras intercooperativas	0	0	0%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
D2	<b>D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)</b>			
D2	- Federación	60.097.112	40.400.793	49%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamérica	0	0	0%
	- INCOOP	64.034.957	55.364.023	16%
D4	<b>D4. REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)</b>			
D4	- FEDERACIÓN	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%

**BALANCE SOCIAL****SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad**

*La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.*

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2017	2016	% varia- cion
D1	<b>D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>			
D1	Empleo directo generado	42	41	2%
D1	Empleo Indirecto Generado	210	205	2%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	0	0	0%
D1	Educacion Formal	0	0	0%
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Numeros de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%
	Monto de apyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educacion civica y democratica	0	0	0%
D1	Proteccion del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Genero	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
D2	<b>D2. GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS</b>			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	0	0	0%
D2	Actividades de proteccion del medio ambiente (Forestación y Reforestación)	SI	SI	100%
D2	Otras actividades Comunitarias	0	0	0%
D3	<b>D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)</b>			
D3	Alianzas Instituciones Públicas:			
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	convenios con universidades	0	0	
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles	0	0	
D3	Otros convenios,acuerdos y alianzas	0	0	
D3	comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	Privadas			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	SI	SI	0%
D3	Internacionales			
D3	- Cooperativas	SI	SI	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	0	0	
D4	<b>D4 Otras actividades Comunitarias</b>			
D4	Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad	0	0	
D4	Censo	0	0	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos	SI	SI	

## COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

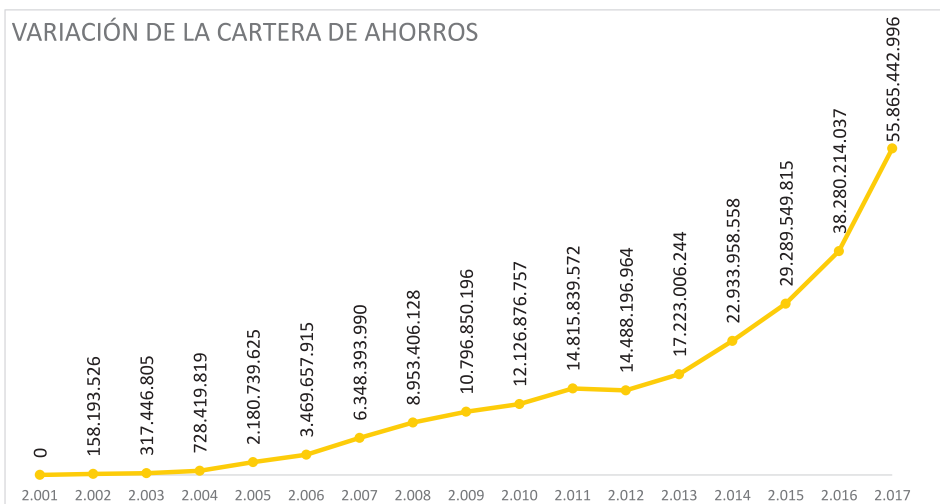
AÑOS	MONTOS
2.001	1.288.209.016
2.002	1.873.094.452
2.003	2.647.637.868
2.004	3.672.493.982
2.005	5.470.693.109
2.006	5.470.693.109
2.007	10.334.667.935
2.008	13.818.024.853
2.009	15.906.635.969
2.010	22.202.871.021
2.011	25.013.006.617
2.012	26.373.090.723
2.013	31.410.765.981
2.014	40.089.446.613
2.015	49.552.745.875
2.016	62.344.914.117
2.017	75.588.262.542

VARIACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS



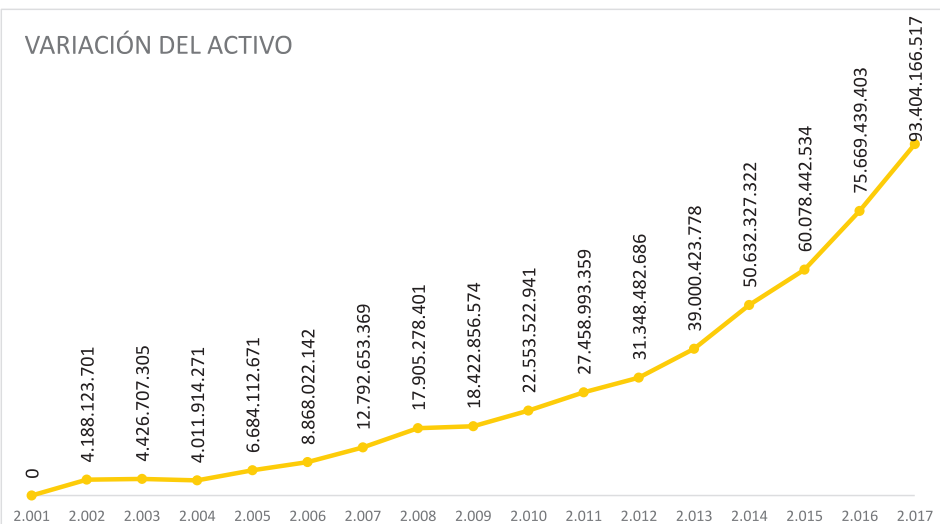
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	158.193.526
2.003	317.446.805
2.004	728.419.819
2.005	2.180.739.625
2.006	3.469.657.915
2.007	6.348.393.990
2.008	8.953.406.128
2.009	10.796.850.196
2.010	12.126.876.757
2.011	14.815.839.572
2.012	14.488.196.964
2.013	17.223.006.244
2.014	22.933.958.558
2.015	29.289.549.815
2.016	38.280.214.037
2.017	55.865.442.996

VARIACIÓN DE LA CARTERA DE AHORROS



AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	4.188.123.701
2.003	4.426.707.305
2.004	4.011.914.271
2.005	6.684.112.671
2.006	8.868.022.142
2.007	12.792.653.369
2.008	17.905.278.401
2.009	18.422.856.574
2.010	22.553.522.941
2.011	27.458.993.359
2.012	31.348.482.686
2.013	39.000.423.778
2.014	50.632.327.322
2.015	60.078.442.534
2.016	75.669.439.403
2.017	93.404.166.517

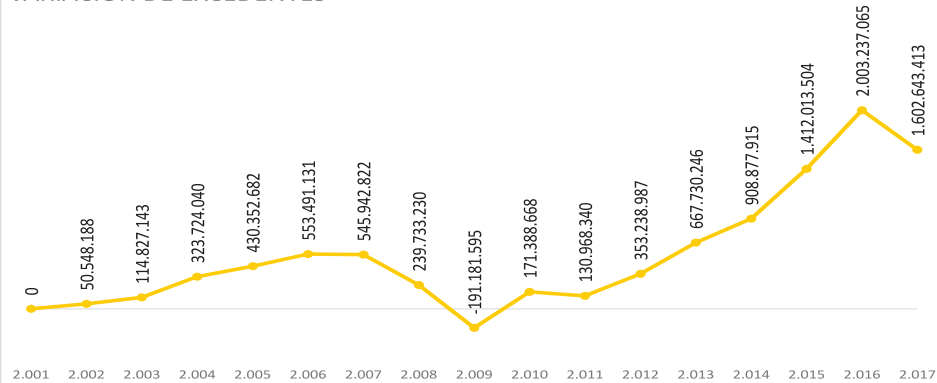
VARIACIÓN DEL ACTIVO



## COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

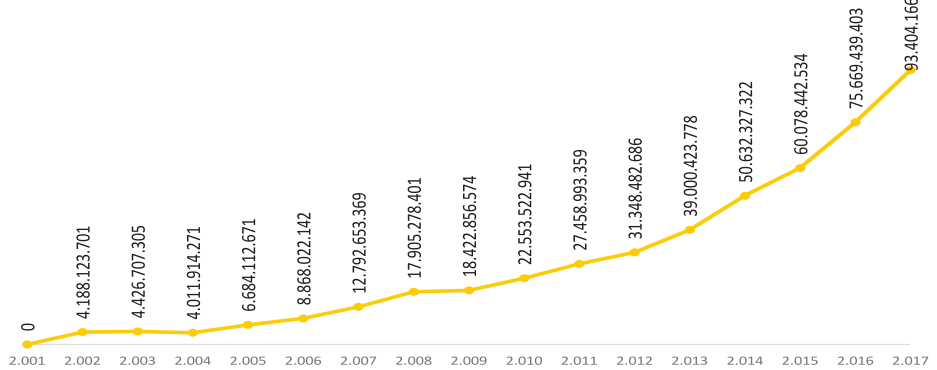
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	50.548.188
2.003	114.827.143
2.004	323.724.040
2.005	430.352.682
2.006	553.491.131
2.007	545.942.822
2.008	239.733.230
2.009	-191.181.595
2.010	171.388.668
2.011	130.968.340
2.012	353.238.987
2.013	667.730.246
2.014	908.877.915
2.015	1.412.013.504
2.016	2.003.237.065
2.017	1.602.643.413

VARIACIÓN DE EXCEDENTES



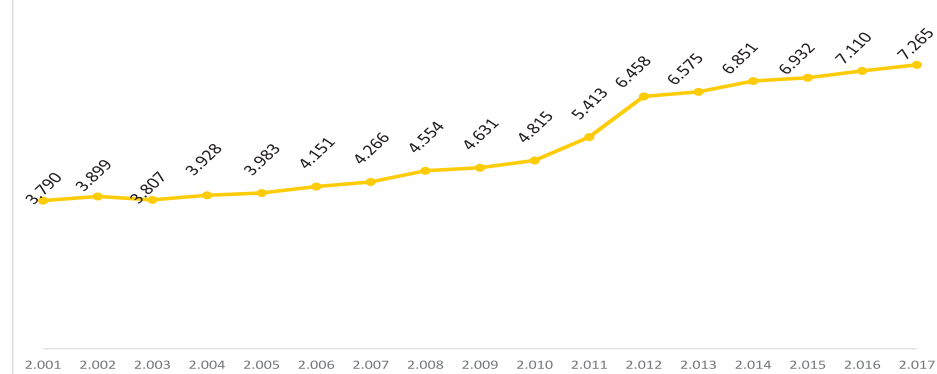
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	4.188.123.701
2.003	4.426.707.305
2.004	4.011.914.271
2.005	6.684.112.671
2.006	8.868.022.142
2.007	12.792.653.369
2.008	17.905.278.401
2.009	18.422.856.574
2.010	22.553.522.941
2.011	27.458.993.359
2.012	31.348.482.686
2.013	39.000.423.778
2.014	50.632.327.322
2.015	60.078.442.534
2.016	75.669.439.403
2.017	93.404.166.517

VARIACIÓN DEL ACTIVO



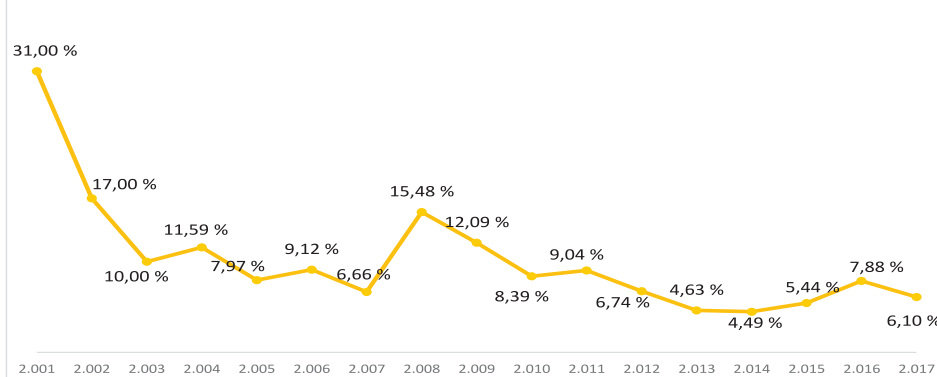
AÑOS	CANTIDAD
2.001	3.790
2.002	3.899
2.003	3.807
2.004	3.928
2.005	3.983
2.006	4.151
2.007	4.266
2.008	4.554
2.009	4.631
2.010	4.815
2.011	5.413
2.012	6.458
2.013	6.575
2.014	6.851
2.015	6.932
2.016	7.110
2.017	7.265

VARIACIÓN DE SOCIOS



AÑOS	CANTIDAD
2.001	31,00 %
2.002	17,00 %
2.003	10,00 %
2.004	11,59 %
2.005	7,97 %
2.006	9,12 %
2.007	6,66 %
2.008	15,48 %
2.009	12,09 %
2.010	8,39 %
2.011	9,04 %
2.012	6,74 %
2.013	4,63 %
2.014	4,49 %
2.015	5,44 %
2.016	7,88 %
2.017	6,10 %

VARIACIÓN % MOROSIDAD





**DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA.****CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
VICE PDTE.	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRIA BENITEZ
SECRETARIO	SOP COM EDISON OZUNA VILLALBA
TESORERO	SOP INF ALFREDO ALMADA OCAMPOS
PRO TESORERO	SOP INT (R) JULIO CESAR OLAZAR VEGA
VOCAL TITULAR	SOP SAN (R) NESTOR M. CALDERON FALCON
VOCAL TITULAR	SOM INF CARLOS DANIEL SOTO CACERES
VOCAL SUPL.	SOM AGROP RICAR H. SOLANO BOGADO
VOCAL SUPL.	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
VOCAL SUPL.	SOP MAM (R) DOMINGO A. VILLALBA BRITZ

**JUNTA DE VIGILANCIA**

PRESIDENTE	SOP INF JUAN CARLOS MERELES
SECRETARIO	SOM INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN
VOCAL TITULAR	SOP COM JOSE LUIS RODRIGUEZ
VOCAL SUPL.	SOP SR HECTOR FRANCO
VOCAL SUPL.	SOP TRANSP (R ) JORGELINO ARRUA

**TRIBUNAL ELECTORAL**

PRESIDENTE	SOP TRANSP ASUNCION FLORENTIN
SECRETARIO	SOP INF VENEFRIDO PAVON
VOCAL TITULAR	SOP INF (R) REMIGIO MENDOZA
VOCAL SUPL.	SOP BM BRAULIO FUNES
VOCAL SUPL.	SA VICENTE CHAMORRO

**COMITÉ EJECUTIVO**

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
SECRETARIO	SOP INT (R) JULIO CESAR OLAZAR
VOCAL	SOP INF ALFREDO ALMADA

**COMITÉ DE SOLIDARIDAD**

PRESIDENTE	SOP SAN (R) NESTOR CALDERON
SECRETARIO	SOP CAB PEDRO OLIVEIRA
VOCAL	SOP TRANSP (R) CELSO PACUA

**COMITÉ DE EDUCACIÓN**

PRESIDENTE	SOP INT (R) JULIO CESAR OLAZAR
SECRETARIO	SOP INT (R) BENIGNO VILLALBA
VOCAL	SOP ART (R) DANIEL DELVALLE
VOCAL	SO SAN LUIS BAE ARECO
VOCAL	SO INF YSIDRO VERON

**COMITÉ DE DEPORTE**

PRESIDENTE	SOP MAM (R) DOMINGO VILLALBA
SECRETARIA	HERED DALIA FLORES
VOCAL	SO INF JOEL DAVID SERVIÁN

**COMITÉ DE CRÉDITO**

PRESIDENTE	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRIA
SECRETARIA	SGTO A SGO MARIA E. DUARTE GONZÁLEZ

**COMITÉ DE AHORRO**

PRESIDENTE	SOM AGROP RICAR SOLANO
SECRETARIO	SOP ING BLAS A. MEDINA
VOCAL	SOP COM FRANCISCO SAMANIEGO

**COMITÉ DE VIVIENDA**

PRESIDENTE	SOP COM EDISON OZUNA VILLABA
SECRETARIO	SOP MAN (R) CATALINO INSAURRALDE
VOCAL	SOP JM ABOG SANTIAGO GONZALEZ FLORES

**COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS**

PRESIDENTE	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
SECRETARIO	SOP ING (R) DOMINGO QUINTANA
VOCAL	SO INF VIRGILIO PEREIRA

**COMITÉ CUMPLIMIENTO**

PRESIDENTE	SOP INF ALFREDO ALMADA
OFICIAL	LIC HEBER AMANCIO VILLALBA
VOCAL	LIC MAX JORGE FISCH
VOCAL	LIC. JUAN CARLOS FRETES
VOCAL	ABG REINERIO ESPINOLA
ASESOR	LIC FRANCISCO CABRERA PAVETTI

**COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR**

PRESIDENTE	SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ
SECRETARIO	SOP MB LILIO NAVARRO
VOCAL	SOP INF ENGELBERTO AYALA IRLA
VOCAL	SOP CAB ALFREDO BENITEZ
VOCAL	SOP BM MARIO ENRIQUE
VOCAL	SOP ART. JULIO CESAR GARAY
VOCAL	SOP COM MARIO RAMÓN COLMAN
VOCAL	SA INF ANTOLIANO DEJESÚS PORTILLO
VOCAL	SOP SAN DANIELA FLOR
VOCAL	SOP SAN CELSO SOTTO CABALLERO

## NÓMINA DE FUNCIONARIOS

### CARGO

### NOMBRE Y APELLIDO

GERENTE GENERAL	LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZALEZ
SUB GERENTE	LIC. MARIA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA
OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	LIC. HEBER VILLALBA VALLEJOS
SECRETARIA CONAD	HUGO D. SÁNCHEZ TERRAZA
SECRETARIA CONAD	YESSICA MARIA FLORENTIN MEDINA
AUDITORIA INTERNA	DEYSI NOEMI GIMÉNEZ AGUILAR
DPTO. DE TESORERÍA	CARLOS MARTÍN FRETES DOLDAN
DPTO. DE TESORERÍA	ABRAHAN PORTILLO GALEANO
DPTO. DE TESORERÍA	YESSICA NATALIA PEREIRA
DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. CÉSAR RAMÓN AMARILLA YUDIS
DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY
DPTO. DE CONTABILIDAD	SERGIO RAMÓN MENDIETA SANCHEZ
DPTO. DE INFORMÁTICA	ABG. ALBA ROSA MARTINEZ AYALA
DPTO. DE INFORMÁTICA	HUMBERTO VILLASANTI BARUA
DPTO. DE AHORRO	BASILIA C. PORTILLO DE RODRIGUEZ
DPTO. DE AHORRO	RODRIGO ALEJANDRO RIOS CRISTALDO
DPTO. DE AHORRO	MATIAS RUBÉN FERNÁNDEZ
DPTO. DE SOLIDARIDAD	MARIA ELIZABETH BELOTTO AYALA
DPTO. DE SOLIDARIDAD	ROSA MARIA PAZ BENEGAS OLMEDO
DPTO. DE COMUNICACIONES	LIC. ELIZABETH BARROZO NAVARRO
DPTO. DE COMUNICACIONES	JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA
DPTO. DE CRÉDITOS	NELSON MANUEL CASTILLO TORRES
DPTO. DE CRÉDITOS	JUANA E. MARECOS CABRAL
DPTO. DE CRÉDITOS	MARCELO FABIAN DUARTE TROCHE
DPTO. DE CRÉDITOS	BLANCA AZUCENA MERELES AMARILLA
DPTO. DE CRÉDITOS	PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA
DPTO. DE TARJETAS	LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA
DPTO. DE TARJETAS	LIC. RICARDO MACIEL MARTINEZ
DPTO. DE TARJETAS	SANTIAGO FIGUEREDO
DPTO. DE VENTAS	PATRICIA E. ORTIZ FLEITAS
DPTO. DE VENTAS	MARIA DEL CARMEN OVANDO LOPEZ
DPTO. DE RECUPERACIÓN	ELVA CABALLERO DE ROA
DPTO. DE RECUPERACIÓN	EDGARDO DAVID DUARTE APONTE
DPTO. DE RECUPERACIÓN	ING. ELAINE MARÍA SOSA OCAMPOS
SECRET. INSTITUTO DE ARTE	MARIA ROSSANA RUIZ DIAZ
CENTRAL TELEFÓNICA	DIANA LORENA SANTACRUZ BENITEZ
RECEPCIÓN	DEYSI CELESTE RUIZ PORTILLO
SERVICIOS GENERAL	RICHARD R. NUÑEZ
ENCARGADO DE MANTENIMIENTO	SILVIO DUARTE ORELLA
CHOFER	FRANCISCO JAVIER CANTERO

### ASESORES

ASESOR FINANCIERO	LIC. MAX JORGE FISCH PEREIRA
ASESOR JURÍDICO	ABOG. REINERIO ESPINOLA
ASESOR INFORMÁTICO	LIC. SILVIO V. AGUILERA TALAVERA
AUDITORIA INTERNA	LIC. LOURDES VERA
SOPORTE TEC. INFORMÁTICO	LIC. EDUARDO CORONEL VERGARA
ASESOR EN LD/FT/SP	LIC. FRANCISCO PAVETTI



## ACADEMIA DE DANZA

### PROFESORES

### MODALIDAD

ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA	DIRECTORA
MARÍA JOSEFINA DE JESUS NOÉ DE SÁNCHEZ	EDUC. MUSICAL
LETICIA GERALDINE MÉNDEZ FLORENCIO	DANZA CLÁSICA
CINTHIA VANESSA LEZCANO CABALLERO	DANZA CLÁSICA
MARÍA ELIZABETH ORTIZ MANCUELLO	BALLET INFANTIL Y JUVENIL
PAOLA ELIANA ESCURRA DURÉ	DANZA PARAGUAYA
LUCÍA LILIANA OZUZA PEREIRA	DANZA PARAGUAYA
SANDRA BELÉN DELGADO ÁVALOS	DANZA PARAGUAYA
CRISTEL AÑIUSKA GUERRERO CORTTI	DANZA ESPAÑOLA
EDGAR EMILIO GIMENEZ BRITZ	DANZA JAZZ
REBECA ELIZABETH DELGADO ÁVALOS	DANZA JAZZ
OSCAR ALFREDO DUARTE BOBADILLA	RITMOS LATINOS
CRISTYAN ANDRES QUIROZ	DANZA ARGENTINA
RUBÉN PATRICIO VISTOSO VILLAR	PREPARACIÓN FÍSICA
BLAS EDUARDO QUIÑONEZ GOMEZ	DANZA ARGENTINA

## TALLER MUSICAL

### PROFESORES

### MODALIDAD

ELIDA GIMÉNEZ	ÓRGANO
DIEGO ZARACHO	GUIARRA, VOCALIZACIÓN, TEORÍA Y SOLFEO

## ESCUELA DE FÚTBOL

### PROFESORES

ESTEBAN PAVETTI  
EMILIANO OCAMPOS  
SANTIAGO AYALA  
JULIO INVERNIZZI

# 16 | Años Al Servicio del Socio



Actual



2011



2010



2005



2004



2003



2001



PLANTEL DE FUNCIONARIOS



ESCUELA DE FÚTBOL



TALLER MUSICAL



ACADEMIA DE DANZA



COOSOFAN II



COOSOFAN I

Avda. Madame Lynch c/ Aviadores del Chaco

Tel: 021 606 648/9

[www.coosofan.coop.py](http://www.coosofan.coop.py)

Facebook/Coosofan Ltda.

Asunción - Paraguay